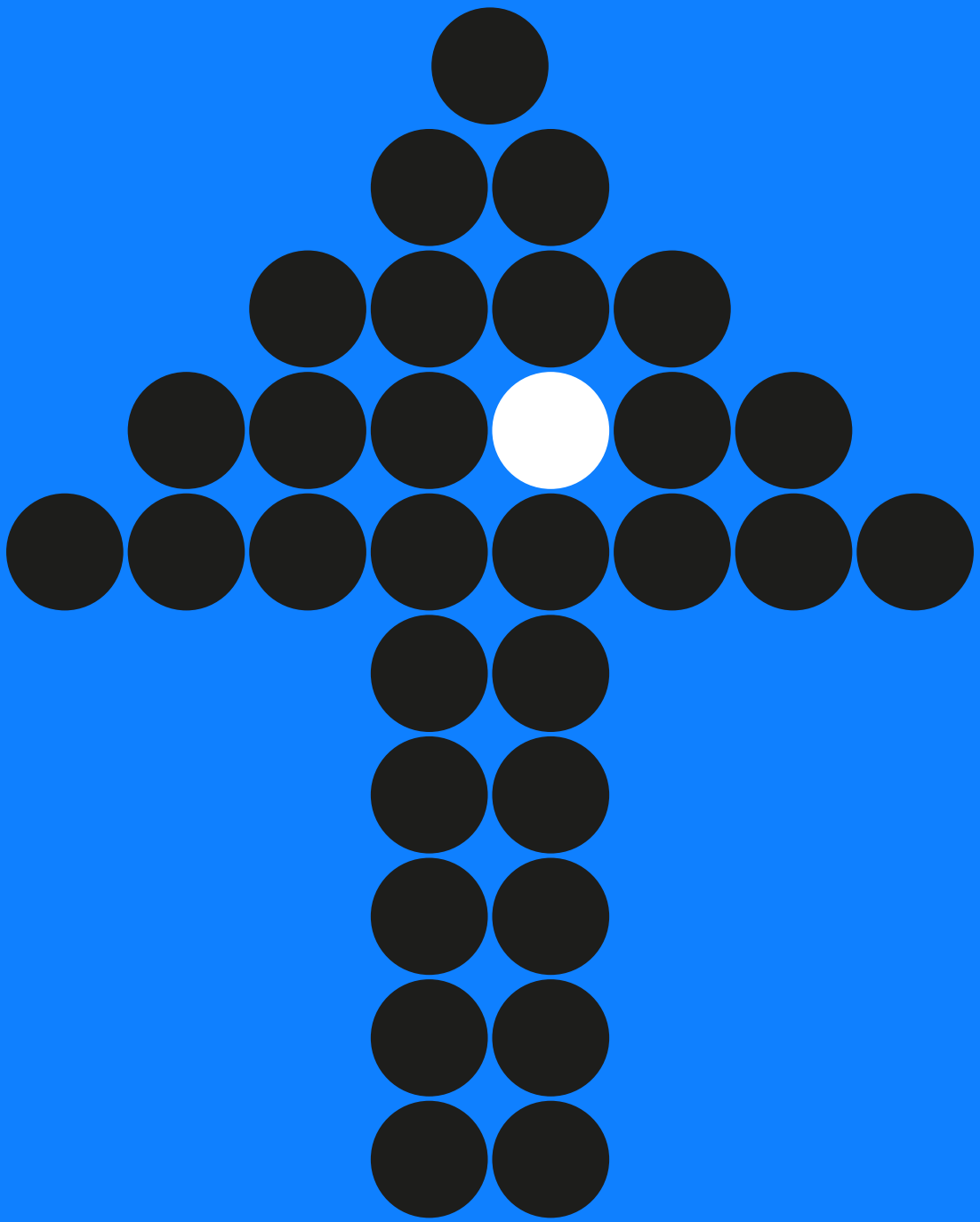
2026

Dossiers de treball,
talent i competitivitat

Barcelona *startups*

Dades clau de l'ecosistema



Barcelona

Barcelona Activa

Juliol de 2026

Coordinació editorial
Barcelona Activa

Disseny, edició i maquetació
Addenda

Correcció i traduccions
Addenda

© Barcelona Activa 2026

Barcelona | Barcelona Activa

Barcelona és avui una de les principals ciutats europees per a la creació i el creixement de *startups*. Darrere d'aquest posicionament hi ha el talent de milers de persones emprenedores, una base científica i tecnològica sòlida, la capacitat d'atreure inversió i la feina sostinguda de múltiples agents públics i privats que, al llarg dels anys, han contribuït a construir un entorn d'innovació reconegut internacionalment.

Barcelona Activa ha format part d'aquest procés des dels seus inicis. Fa gairebé quaranta anys, va ser pionera en l'impuls de la incubació empresarial i, des d'aleshores, ha anat adaptant els seus serveis i programes a les diferents etapes de l'evolució econòmica i tecnològica de la ciutat. Avui continua exercint un paper rellevant com a agent d'acompanyament, dinamització i connexió de l'ecosistema emprenedor barceloní.

L'informe que teniu a les mans posa de manifest aquesta trajectòria i aporta dades que contribueixen a entendre millor les necessitats, els reptes i les oportunitats de les *startups* de la ciutat. Barcelona Activa disposa d'una base de coneixement de més de 850 *startups* i, cada any, més de 250 empreses emergents accedeixen als seus serveis. El fet que quatre de cada deu *startups* de la ciutat hagin passat per Barcelona Activa evidencia la seva capil·laritat i la seva capacitat d'arribar a una part molt significativa del teixit emprenedor de Barcelona.

Així, doncs, aquest informe ens ofereix una base sòlida per comprendre millor la realitat de les *startups* de Barcelona i continuar impulsant les polítiques i els instruments que contribueixen al seu desenvolupament i creixement. L'accés al coneixement, al talent, al finançament i a les xarxes de col·laboració continuarà sent determinant per reforçar la competitivitat de la ciutat i impulsar un entorn empresarial amb un impacte econòmic i social positiu, en què la creació d'ocupació de qualitat ha de constituir un element central per consolidar una Barcelona més cohesionada i preparada per afrontar els reptes del futur.

Vull expressar el meu agraïment a tots els actors, públics i privats, que han contribuït a la creació i consolidació d'aquest extraordinari ecosistema de ciutat, i també als equips de Barcelona Activa que, al llarg de tots aquests anys, n'han estat impulsors.

Continuem treballant per reforçar aquest ecosistema, acompanyar les *startups* en les diferents fases del seu creixement i consolidar Barcelona com una ciutat capaç de crear oportunitats, d'impulsar la innovació i generar ocupació de qualitat.

Raquel Gil Eiroá
Presidenta de Barcelona Activa
5a tinenta d'alcaldia de Drets Socials, Promoció Econòmica i Treball, Feminismes i Memòria Democràtica de l'Ajuntament de Barcelona

Continguts

01 Resum executiu 5

02 Barcelona ecosistema de *startups* 9
Barcelona i Catalunya al capdavant del mapa europeu 10
Les tendències que marquen l'agenda 11

03 L'ecosistema Barcelona Activa 15
Una aposta pionera per la innovació i l'emprenedoria 16
Radiografia de les *startups* de Barcelona Activa 17

04 Suport integral i diferencial 25
Incubació 26
Programes d'acceleració per a *startups* 27
Accés al finançament 29
Servei de gestió del talent 32

05 Casos d'èxit 37

06 Conclusions 41

Annex metodològic 44

01

Resum executiu



Barcelona se situa avui com el cinquè millor *hub* de *startups* de la Unió Europea i el primer del sud d'Europa.

StartupBlink, 2026

La ciutat de Barcelona compta amb **1.508** *startups*, que representen un 62,8% del total d'empreses d'aquestes característiques de Catalunya.[1]

Aquest posicionament respon a una combinació de factors consolidats al llarg de dècades: un impuls públic sostingut, una base científica i universitària d'excel·lència, i una col·laboració publicoprivada de maduresa creixent.

Barcelona Activa, l'agència de desenvolupament econòmic de l'Ajuntament de Barcelona, ha estat un dels agents públics clau que ha contribuït a construir aquest ecosistema durant quaranta anys. Des dels seus orígens com a capdavantera de la incubació empresarial a l'Estat espanyol el 1986, ha evolucionat fins a convertir-se en un agent estratègic de la innovació i l'emprenedoria tecnològica de la ciutat. En aquest temps, ha ajudat centenars d'empreses en les seves fases més crítiques: des de la validació del model de negoci fins a les primeres rondes d'inversió. Alhora, ha teixit una relació de proximitat amb l'ecosistema emprenedor de la ciutat que es tradueix en una dada concreta: **quatre de cada deu *startups* de Barcelona han passat pels seus serveis**.

Quatre de cada deu *startups* de Barcelona han passat per Barcelona Activa, fet que demostra la seva capil·laritat real dins l'ecosistema emprenedor.

Aquesta penetració en l'ecosistema és una base de coneixement únic per a Barcelona Activa: quines són les *startups* de la ciutat, en quins sectors operen, quines tecnologies utilitzen i quines necessitats tenen.

Una fotografia completa i actualitzada de més de 850 empreses, *startups* amb deu anys com a màxim d'antiguitat, classificades per sector, tecnologia, maduresa i serveis rebuts, que permet identificar patrons, anticipar tendències i dissenyar un acompanyament precís. **Cada any més de 250 *startups* accedeixen als serveis i el suport de Barcelona Activa.**

Més de 850 *startups* analitzades configuren una base de coneixement única per entendre l'ecosistema emprenedor de la ciutat.

1. ACCIÓ: *Anàlisi de l'ecosistema startup a Catalunya* (2026).

Les dades de l'ecosistema de *startups* de Barcelona Activa revelen un teixit emprenedor profundament tecnològic i especialitzat

- **El sector del *deep tech* és el més representat entre les *startups* de Barcelona Activa, amb un 26 % d'empreses de base científica,** una concentració que reflecteix el pes creixent d'aquest àmbit a la ciutat: Barcelona s'ha consolidat com el sisè *hub* de la Unió Europea en finançament captat per *startups deep tech*, amb 610 milions d'euros durant el període 2020-2024.[2]

- **Els camps de la salut i la *biotech* representen un 18 % de les *startups*** i reflecteixen el pes creixent de les ciències de la vida en l'economia barcelonina.

- La intel·ligència artificial es confirma com una tecnologia transversal que uneix sectors i models de negoci.

L'acompanyament de Barcelona Activa a les *startups* té un impacte mesurable sobre la seva viabilitat i el seu creixement

- **Les *startups* que participen en el servei d'incubació presenten una taxa de supervivència del 76 % al cap de cinc anys**, molt per sobre de la mitjana general del mercat. Segons la demografia harmonitzada d'empreses de l'INE (Institut Nacional d'Estadística d'Espanya), menys del 42 % de les empreses espanyoles superen els cinc primers anys de vida, una xifra que, segons Eurostat, se situa al voltant del 46 % en l'àmbit europeu.

- Gairebé una de cada dues sol·licituds (47 %) ateses pel servei de finançament de Barcelona Activa **s'han resolt favorablement** i **s'ha facilitat l'obtenció de 229 M€ en capital públic i privat**, en forma d'ajuts, subvencions o d'altres com Enisa, CDTI i Horizon Europe.

Les *startups* de l'ecosistema de Barcelona Activa tenen una facturació mitjana d'1,14 M€ i, de mitjana, donen feina a 15 persones.

- En termes de facturació, aquestes dades es corresponen amb la mitjana de les *startups* catalanes (1,2 M€), mentre que pel que fa a l'ocupació la superarien, amb quinze treballadors de mitjana enfront dels tretze del conjunt de Catalunya.[3]

- **134 *startups*** s'han beneficiat de la nova estratègia de fons d'inversió municipal. Cada euro públic ha mobilitzat 17,8 euros de capital privat, amb un total de 215 M€ mobilitzats i la presència en l'**11 % de tota la inversió en fases inicials a Catalunya**.

- **Set de cada deu *startups*** que buscaven professionals n'han contractat amb el suport de Barcelona Activa. Això vol dir que **176 *startups* han contractat 553 persones** a través del servei de cerca de talent.

- Barcelona Activa desenvolupa l'estratègia ***deep teech*** al voltant de Barcelona Deep Tech Node, el Fons Barcelona Deep Tech i el Deep Tech Summit. L'estratègia ha contribuït a po-

2. ACCIÓ: Informe *Deep Tech a Catalunya* (2025).

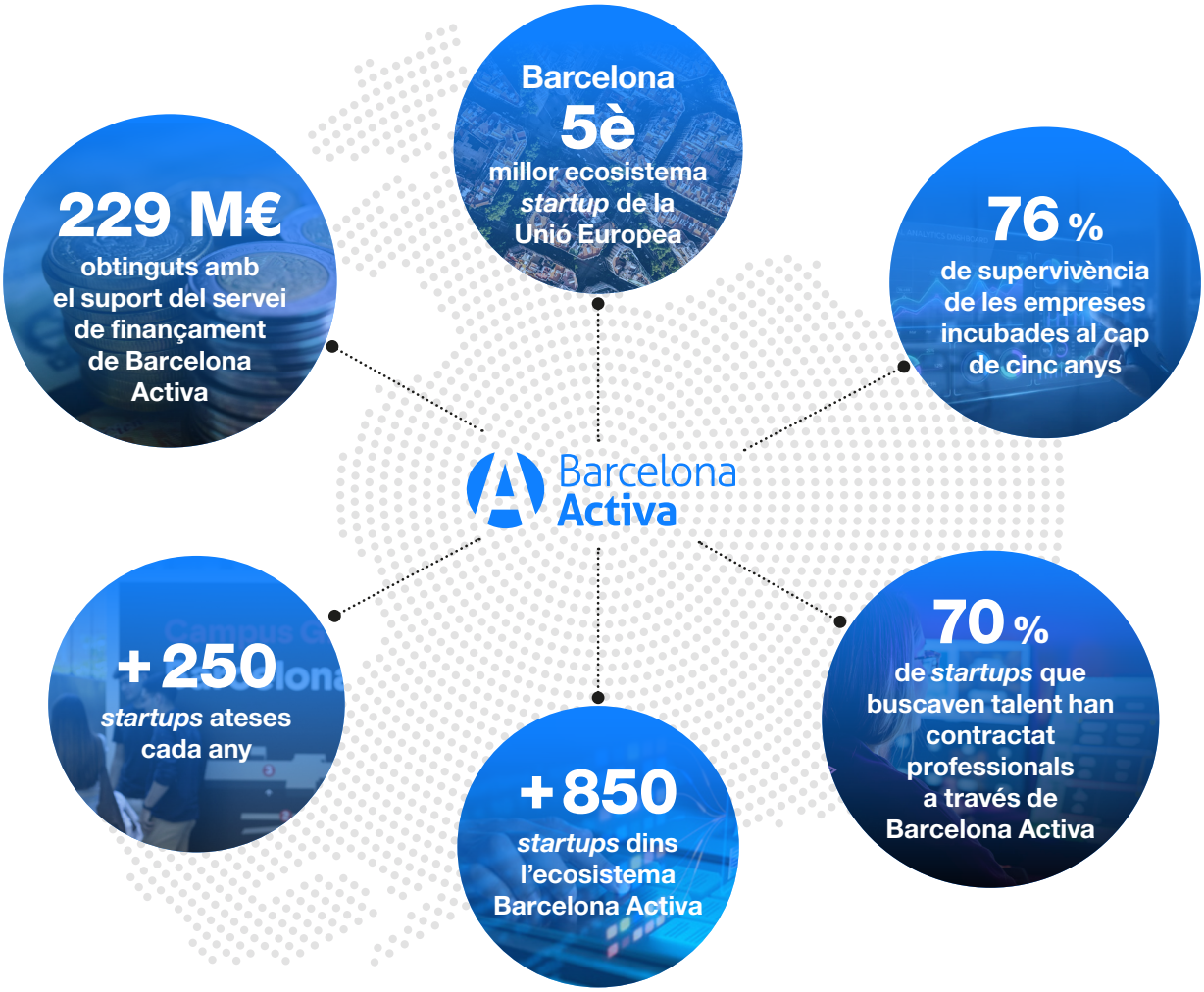
3. ACCIÓ: *Anàlisi de l'ecosistema startup a Catalunya* (2026).

sicionar Barcelona com la principal regió del sud d'Europa en finançament captat per *startups deep tech*.

- Els **pols d'activitat econòmica que han posat en marxa l'Ajuntament de Barcelona i Barcelona Activa** impulsen l'emprenedoria i la innovació, desplegant una nova fórmula de col·laboració publicoprivada per projectar els sectors estratègics de la ciutat: sis equipaments especialitzats, amb *partners* privats i una inversió total de 30 M€ que transformarà 27.509 m² d'equipaments municipals.

- **Més de 1.500 dones emprenedores van passar el 2025 per LIDERA,** l'espai especialitzat en el creixement de les dones professionals, emprenedores i directives.

L'ecosistema Barcelona Activa en xifres



Resultats acumulats de l'estratègia de fons d'inversió municipals

22	134	215 M€	× 17,8	> 5.000
fons de capital risc invertits	*startups* invertides	de capital privat mobilitzat via fons municipals	euros privats per cada euro públic invertit	llocs de treball creats o mantinguts

02

Barcelona ecosistema de *startups*



Un ecosistema de primer nivell europeu

Barcelona és el cinquè millor ecosistema de *startups* de la Unió Europea i el primer del sud d'Europa, un lideratge que manté des de l'any 2020, segons el Global Startup Ecosystem Index 2025 de StartupBlink.

Aquest posicionament prové de factors com l'impuls públic sostingut, la base científica i universitària, i la col·laboració entre agents públics i privats. Barcelona Activa ha format part d'aquest procés des dels seus inicis.

Barcelona i Catalunya al capdavant del mapa europeu

A Catalunya, l'ecosistema compta amb 2.403 *startups*, de les quals 1.508 es localitzen a la ciutat de Barcelona (62 %).[4] A més, la seva condició de *strong innovator region* dins el Regional innovation scoreboard 2025 de la Comissió Europea, una categoria que correspon a regions amb un nivell d'innovació superior a la mitjana de la UE.

Les dades econòmiques reforcen aquest posicionament. Les *startups* catalanes van facturar prop de **3.000 milions d'euros el 2025**,[4] gairebé el triple dels 1.091 milions de fa deu anys, i van captar 1.131 milions d'euros d'inversió, el tercer millor registre de la sèrie històrica. En el darrer quinquenni, les *startups* de Catalunya han captat 6.106 milions d'euros en inversió, més del doble que en els cinc anys anteriors. A tot això, cal afegir que Barcelona és la **segona ciutat de la UE a l'hora de captar rondes en fase inicial** i el **segon *hub* de *spin-offs* de la UE**, just per darrere de París.

Convé destacar que el 28 % de les *startups* catalanes tenen almenys un fundador internacional, i que Barcelona es posiciona com la segona ciutat de la UE en nombre de fundadors provinents d'universitats locals, un binomi que reflecteix un ecosistema, d'una banda, obert al món i, de l'altra, profundament arrelat al territori.[4]



4. ACCIÓ: *Anàlisi de l'ecosistema startup a Catalunya* (2026).

Les tendències que marquen l'agenda

L'ecosistema *startup* de Barcelona mostra una evolució marcada per tres grans tendències que en determinen l'estructura i el creixement i que configuren el context en què Barcelona Activa desplega la seva estratègia.

SOBIRANIA TECNOLÒGICA: EL *DEEP TECH* COM A NOVA ONADA DE LA INNOVACIÓ

Els ecosistemes de *startups* i d'innovació globals evolucionen des de models centrats en la digitalització de serveis cap al *deep tech*. Es parla d'una **nova onada d'innovació en què el coneixement, la ciència i la tecnologia esdevenen els factors principals**.

Una innovació basada en l'aplicació d'avenços científics que poden abordar reptes globals complexos vinculats a l'energia, el clima, la salut, l'alimentació o la seguretat.

El **futur d'Europa i la seva autonomia estratègica estan fortament vinculats a la capacitat dels ecosistemes *deep tech*** de transferir als mercats els descobriments científics més transformadors.

Les universitats i els centres de recerca actuen com la principal font de coneixement i talent, així com de dinamitzadors clau d'aquesta nova onada d'innovació. L'accés a capital ja no és l'únic factor per accelerar els ecosistemes de *startups*, sinó que l'accés al coneixement esdevé el gran motor d'innovació i progrés.

L'accés al capital ja no és suficient; l'imprescindible és generar coneixement.

La inversió en *deep tech* a Europa va assolir un rècord el 2025, amb **20.300 milions de dòlars**, el 32 % de tot el capital risc europeu, una proporció que s'ha més que doblat en l'última dècada.[5]

En aquest marc, **Barcelona s'ha consolidat com el sisè hub de la UE en finançament *deep tech* captat, amb 610 milions d'euros entre els anys 2020 i 2024, per davant de Copenhaguen, Madrid i Amsterdam**.[6]

Actualment, el 32 % del capital risc europeu es destina al *deep tech*, l'equivalent a més de 20.300 M€ el 2025. Barcelona es consolida com el sisè *hub* europeu, amb 610 M€ captats.

El 30 % de les *startups* catalanes són *deep tech*. Es tracta d'empreses basades en descobriments científics o innovacions d'enginyeria profunda, amb un alt component de recerca i cicles llargs de desenvolupament.



5. *European Deep Tech Report* 2026.
6. ACCIÓ: *Anàlisi de l'ecosistema startup a Catalunya* (2026).

L'ecosistema compta amb actius científics de primer ordre:

Barcelona Supercomputing Center (BSC-CNS), que acull el **MareNostrum 5**, un dels supercomputadors més potents d'Europa.

Institut de Ciències Fotòniques (ICFO)

Centre de Regulació Genòmica (CRG)

Barcelona Institute of Science and Technology (BIST)
agrupa set centres de recerca de frontera

Les cinc universitats de la ciutat, aliades en el Barcelona Deep Tech Node, actuen com a principals fonts de coneixement i de talent per a aquest ecosistema.

Barcelona compta, amb un ecosistema *deep tech* format per universitats i centres tecnològics i de recerca de referència mundial, que la situa en una posició privilegiada per liderar la propera onada d'innovació profunda a Europa.

LES CIUTATS COMPETEIXEN PEL TALENT

Barcelona s'ha consolidat com un dels principals pols de talent digital del sud d'Europa, en un context global en què la disponibilitat de perfils digitals s'ha convertit en un factor determinant per a la competitivitat, especialment en l'àmbit de les *startups*.

La digitalització transversal de l'economia i l'expansió de tecnologies com la intel·ligència artificial, el núvol o les dades han generat una demanda sostinguda de talent especialitzat a escala internacional.

Aquesta tendència es reflecteix també a Europa on, segons dades del *Digital Talent Overview 2026*, l'ocupació TIC va créixer un 51 % entre els anys 2016 i 2025, molt per sobre del 7,7 % del conjunt de l'ocupació. Aquest diferencial evidencia el pes creixent del talent digital com a motor econòmic.

Les *startups* són el sector empresarial en què més ha crescut la demanda de talent digital, amb un increment del 23,3 % en un any, segons l'informe *Digital Talent Overview 2026*.

En aquest context, i segons el mateix informe, Barcelona presentava una base sòlida de talent, amb 135.890 professionals digitals el 2025 (+4,85 % interanual), que equivalia al 6,5 % del total de l'ocupació. Alhora, la demanda es va mantenir elevada, amb 36.460 ofertes digitals (+4,15 %), que suposaven el 27,15 % del total, fet que consolida el caràcter estructural del mercat digital. De fet, i segons la mateixa font, les *startups* són el sector empresarial en què la demanda d'aquests perfils va créixer més el 2025, amb un 23,3 % d'increment respecte del 2024.

Tota aquesta evolució posa de manifest la centralitat del talent digital en el desenvolupament econòmic i empresarial. La capacitat de generar i incorporar perfils especialitzats esdevé un factor clau per a la competitivitat de les empreses i per a la consolidació dels ecosistemes emprenedors, especialment en aquells projectes amb una elevada intensitat tecnològica.

Paral·lelament, aquesta dinàmica impulsa la competència entre territoris per atreure talent. Barcelona destaca en aquest àmbit, amb més de 44.000 professionals digitals provinents d'altres ciutats i 2.160 noves incorporacions el 2025, la qual cosa consolida el seu rol com a node internacional de talent.

En la comparativa europea, la ciutat presenta una posició favorable, amb una disponibilitat de talent superior a la mitjana (prop de 15 professionals per oferta *versus* 12,6), fet que reforça la seva capacitat d'atracció i suport al creixement empresarial.

Per a les *startups*, aquests factors són determinants. La disponibilitat de talent condiciona la capacitat de desenvolupar producte, escalar i competir en mercats globals. En aquest sentit, el talent digital es consolida com un dels principals factors de competitivitat dels ecosistemes urbans i un actiu clau per al posicionament internacional de Barcelona.

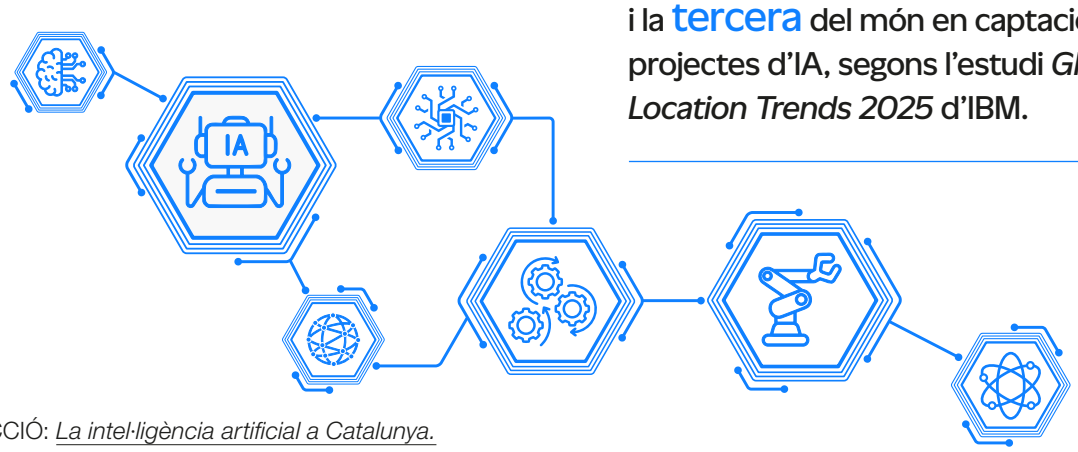
LA DISRUPCIÓ DE LA INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL

La intel·ligència artificial (IA) no és un sector en si mateix, sinó la tecnologia que travessa tots els altres. Barcelona és la primera ciutat de la UE i la tercera del món en captació de projectes d'inversió estrangera en intel·ligència artificial, segons l'estudi ***Global Location Trends 2025*** d'IBM. A Catalunya, prop de 500 empreses treballen en IA, amb una facturació agregada de més de 2.155 milions d'euros i uns 14.500 professionals del sector.[7]

En l'àmbit de la salut, **112 *startups* i *scaleups* ja treballen en la IA aplicada al diagnòstic, el descobriment de fàrmacs i la personalització de tractaments, segons l'I*nforme de la Bioregió 2025***;[8] en el *deep tech*, és el motor de nous models computacionals i científics, i en la indústria, el 41 % de les empreses catalanes ja han invertit en transformació digital basada en IA.

La infraestructura per sostenir aquest lideratge també avança: la Comissió Europea ha escollit el **Barcelona Supercomputing Center** per acollir una de les set AI Factories europees, amb una inversió de prop de 200 milions d'euros destinada a situar Barcelona al centre del desenvolupament d'IA ètica a Europa.

Barcelona és la primera ciutat de la UE i la tercera del món en captació de projectes d'IA, segons l'estudi *Global Location Trends 2025* d'IBM.



7. ACCIÓ: *La intel·ligència artificial a Catalunya.*
8. BIOCAT: *Informe de la BioRegió de Catalunya / dades d'ecosistema d'IA en salut* (2025).



03

L'ecosistema Barcelona Activa



Un referent per a les *startups* a la ciutat

Quatre de cada deu *startups* de la ciutat de Barcelona han utilitzat en algun moment els serveis de Barcelona Activa. Aquest nivell de penetració ha permès acumular un coneixement rellevant sobre l'ecosistema emprenedor de la ciutat: les característiques de les *startups*, els sectors d'activitat predominants, les tecnologies que desenvolupen i les principals necessitats per avançar en els seus negocis. Aquest coneixement contribueix a ajustar millor els serveis de suport que ofereix l'agència i posiciona Barcelona Activa com una font d'informació àmplia i actualitzada sobre l'emprenedoria a la ciutat.

Una aposta pionera per la innovació i l'emprenedoria

Barcelona Activa va néixer el 1986 amb una aposta llavors inèdita: crear un espai públic per incubar empreses en un moment en què el concepte d'incubadora era pràcticament inexistent a l'Estat. Aquella primera iniciativa a l'equipament ubicat a Glòries va ser l'embrió d'un model que ha anat creixent i s'han anat adaptant a cada cicle econòmic i tecnològic.

1986-1995

1987 Escola de dones emprenedores Odame

Viver d'empreses Glòries

1996-2005

1995 Fòrum Nord de la Tecnologia

2001 Dia de l'emprenedor

2006-2015

2010 BizBarcelona

2013 Almogàvers Business Factory

2014 Oficina d'Atenció a les Empreses-OAE

ESA BIC Barcelona

MStartupBarcelona

2016-2026

2021 Barcelona Deep Tech Node

2022 Deep Tech Summit

Fons de fons:

2020 Barcelona Accelera

2023 Deep Tech Fund

2025 Barcelona Investment Fund

Pols d'activitat econòmica:

2025 BCN XRLAB

Barcelona Circular

2026 Pol de Talent Digital

Pol LIDERA

Startup Lab

Al llarg de quatre dècades, l'organització ha participat en l'evolució de l'emprenedoria barcelonina: dels primers projectes industrials dels anys noranta del segle passat al *boom* de les *.com*, i d'aquí fins a la consolidació de l'ecosistema startup tecnològic actual. Cada etapa ha deixat un pòsit en forma de serveis, programes i infraestructures que avui configuren un model de suport a l'emprenedoria únic a l'Estat espanyol.

Radiografia de les *startups* de Barcelona Activa

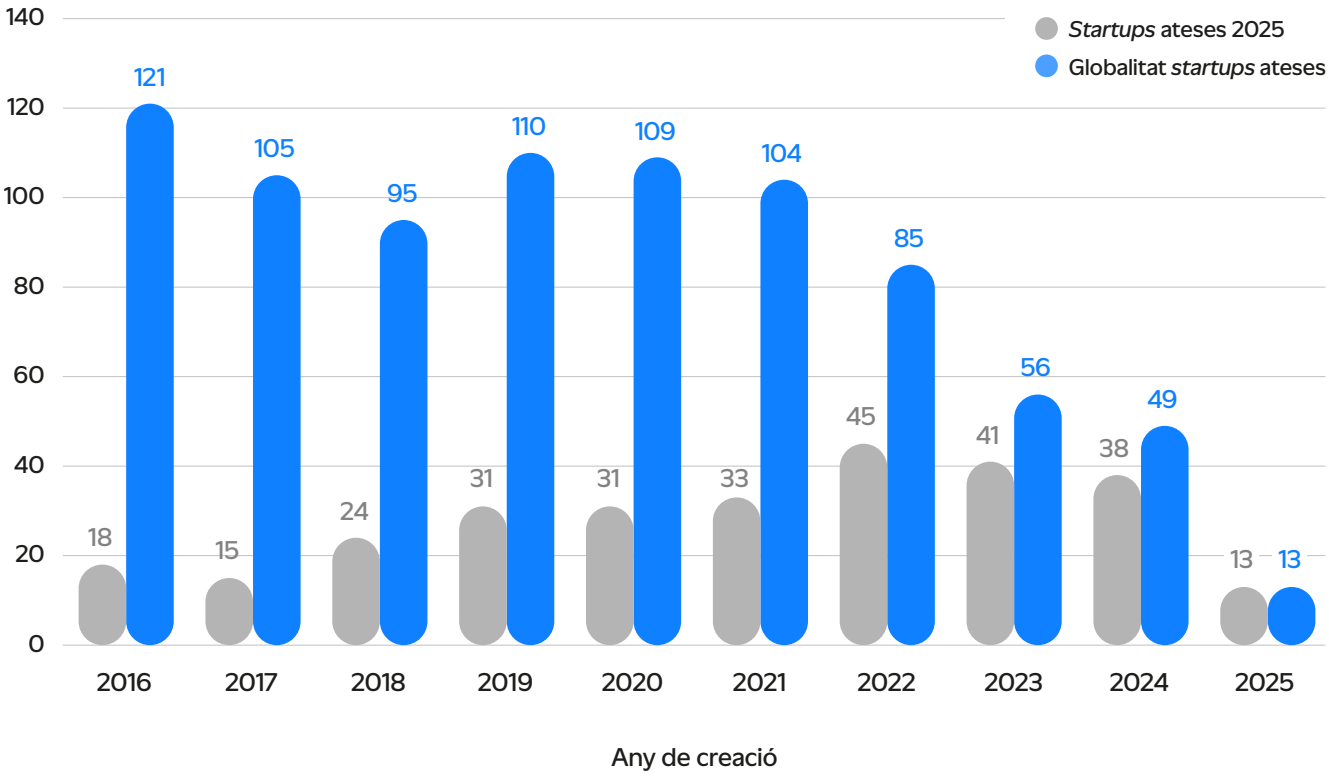
Al llarg de quatre dècades Barcelona Activa ha ajudat centenars d'empreses en les seves fases més crítiques: des de la idea inicial fins a les primeres rondes d'inversió, passant per la validació del model de negoci o la projecció internacional.

Actualment, Barcelona Activa compta amb un ecosistema de més de 850 empreses —*startups* amb un màxim de deu anys de vida— que han passat per algun dels seus serveis d'incubació, acceleració o finançament, entre altres serveis adreçats a les empreses. **Aquest ecosistema forma part d'una base de dades digital i dinàmica:** cada any les empreses que superen els deu anys abandonen la base de dades com a *startups*, però continuen formant part de l'ecosistema que Barcelona Activa ha contribuït a construir. **Anualment, més de 250 *startups* accedeixen als seus serveis**.

Barcelona Activa disposa d'una base de dades amb més de 850 *startups* que permet analitzar les necessitats de l'ecosistema emprenedor de la ciutat.

El valor d'aquesta base de dades no té en compte només el volum. De cada empresa, s'indica el sector a què pertany, la tecnologia que utilitza, el nivell de maduresa i els serveis rebuts. Aquesta estructuració permet **identificar patrons**, **anticipar tendències** i **orientar el suport amb criteri i evidència empírica**. Tot seguit, destaquem alguns d'aquests trets específics de les *startups* de l'ecosistema de Barcelona Activa.

Any de constitució de les *startups* de l'ecosistema de Barcelona Activa

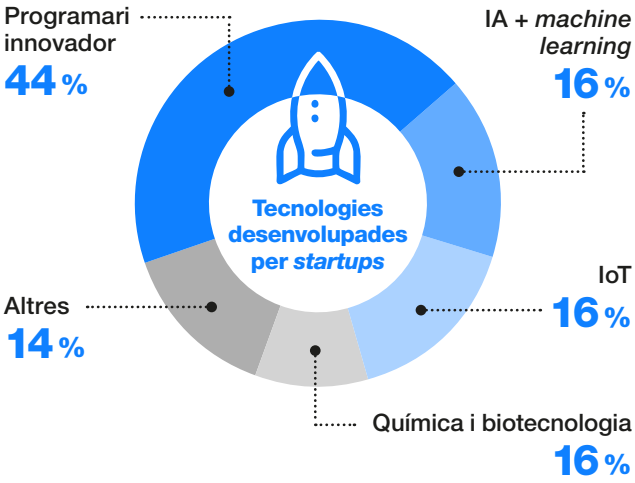


DISTRIBUCIÓ DE *STARTUPS* SEGONS L'ANY DE CONSTITUCIÓ

El teixit emprenedor de Barcelona Activa és dinàmic i es renova constantment. El 24 % de les empreses tenen entre zero i quatre anys d'antiguitat, la qual cosa confirma un flux continu de nous projectes. Aquest percentatge és encara més elevat entre les *startups* que van demanar els serveis de Barcelona Activa l'any 2025, de les quals el 47 % havien estat constituïdes en els darrers quatre anys. Les empreses més joves són, per tant, les que accedeixen al suport de Barcelona Activa de manera més intensiva.

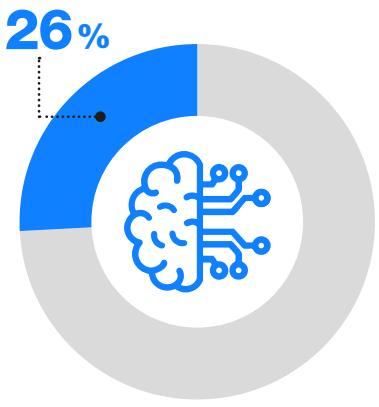
DISTRIBUCIÓ SECTORIAL

Les *startups* de l'ecosistema de Barcelona Activa dibuixen un teixit profundament tecnològic i especialitzat, en el qual tres dels perfils concentren el gruix de l'activitat: el **DeepTech** (26 %), de base científica i enginyeria profunda; el **BizTech** (25 %), orientat a la transformació de processos i models de negoci, i el **MedTech** (17 %), que es troba en la intersecció entre tecnologia i salut. El 42 % de les empreses tenen activitat en dos sectors estratègics i el 8 % operen en tres o més.



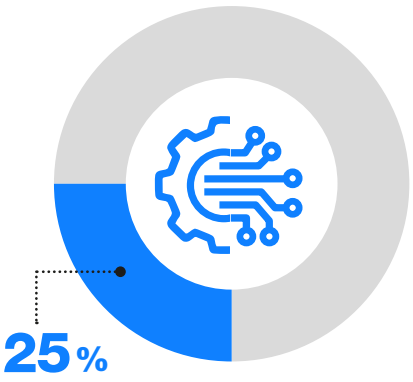
Pel que fa a les tecnologies desenvolupades, la diversitat és notable: el 44 % de les *startups* treballen en programari innovador; el 16 %, en el sector de la intel·ligència artificial i el *machine learning*; el 16 %, en el de la IoT i l'electrònica, i el 10 %, en el de la química i la biotecnologia. La incorporació de la IA és una tendència creixent i transversal.

Cada vegada més *startups* de sectors diversos integren capacitats d'intel·ligència artificial en els seus productes i serveis, independentment del seu àmbit principal d'activitat.



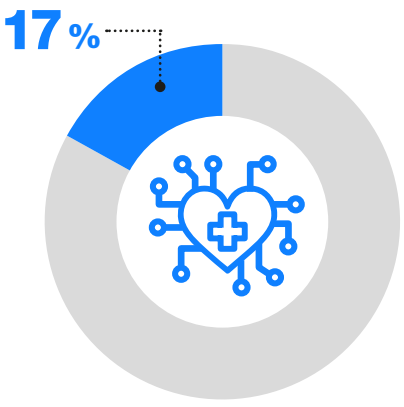
DeepTech

Base científica i enginyeria profunda



BizTech

Transformació de processos i models de negoci



MedTech

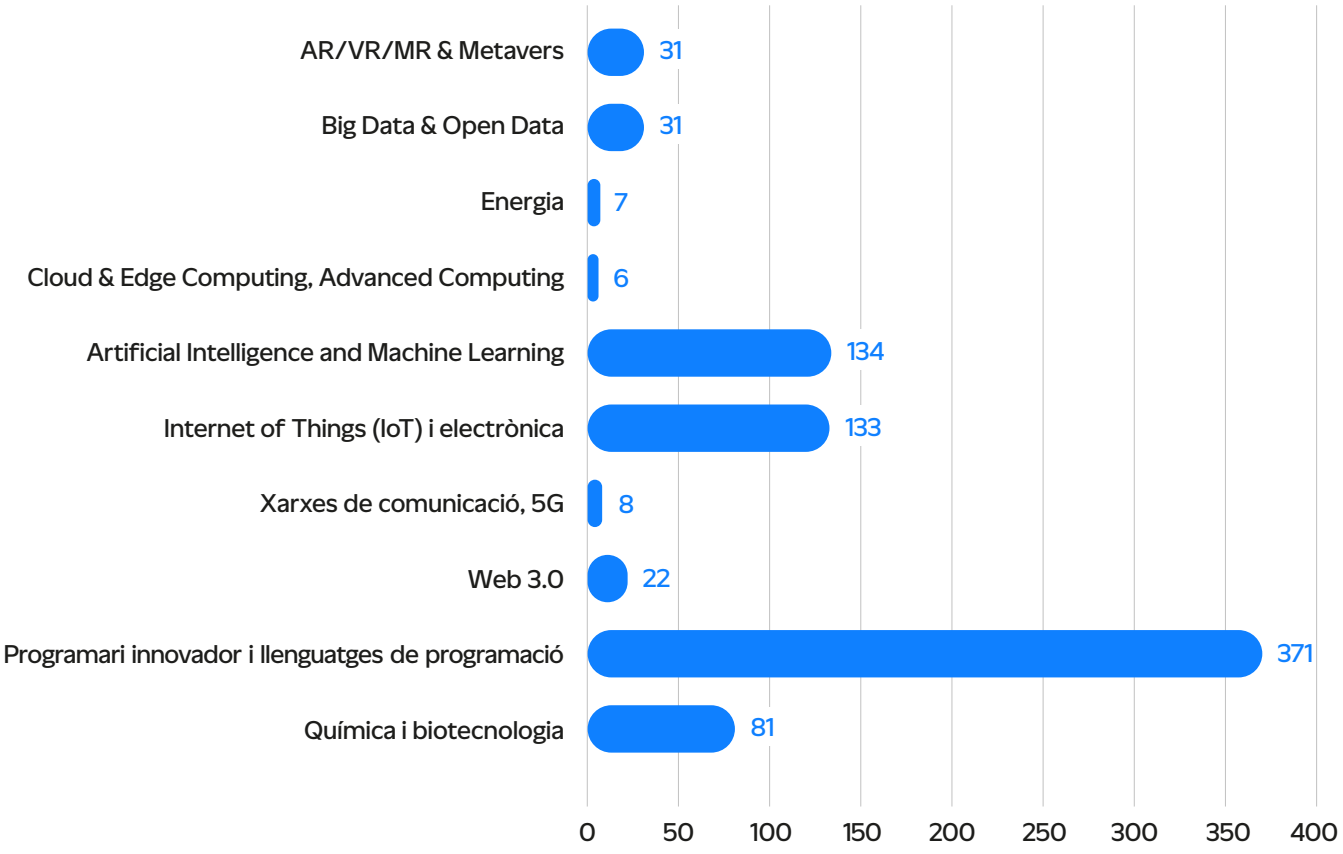
Intersecció entre tecnologia i salut

Des d'una perspectiva sectorial, el 83 % de les *startups* apliquen el seu ADN tecnològic o científic a sectors diversos de l'economia.

Els tres sectors no directament vinculats a les tecnologies digitals amb més presència són la salut i bio (18 %), les indústries creatives (14 %) i la recerca i transferència (13 %), als quals s'afegeixen sectors com l'economia per a la sostenibilitat (11%), l'agroalimentari (6%) o l'economia blava (5%).

Sectors estratègics	Empreses
Agroalimentari	6 %
Comerç	4 %
Economia blava	5 %
Economia de les cures	2 %
Economia del visitant	5 %
Economia per a la sostenibilitat	11 %
Economia social	1 %
Esport	4 %
Indústries creatives	14 %
Recerca, transferència i innovació	13 %
Salut i bio	18 %
Tecnològic	70 %

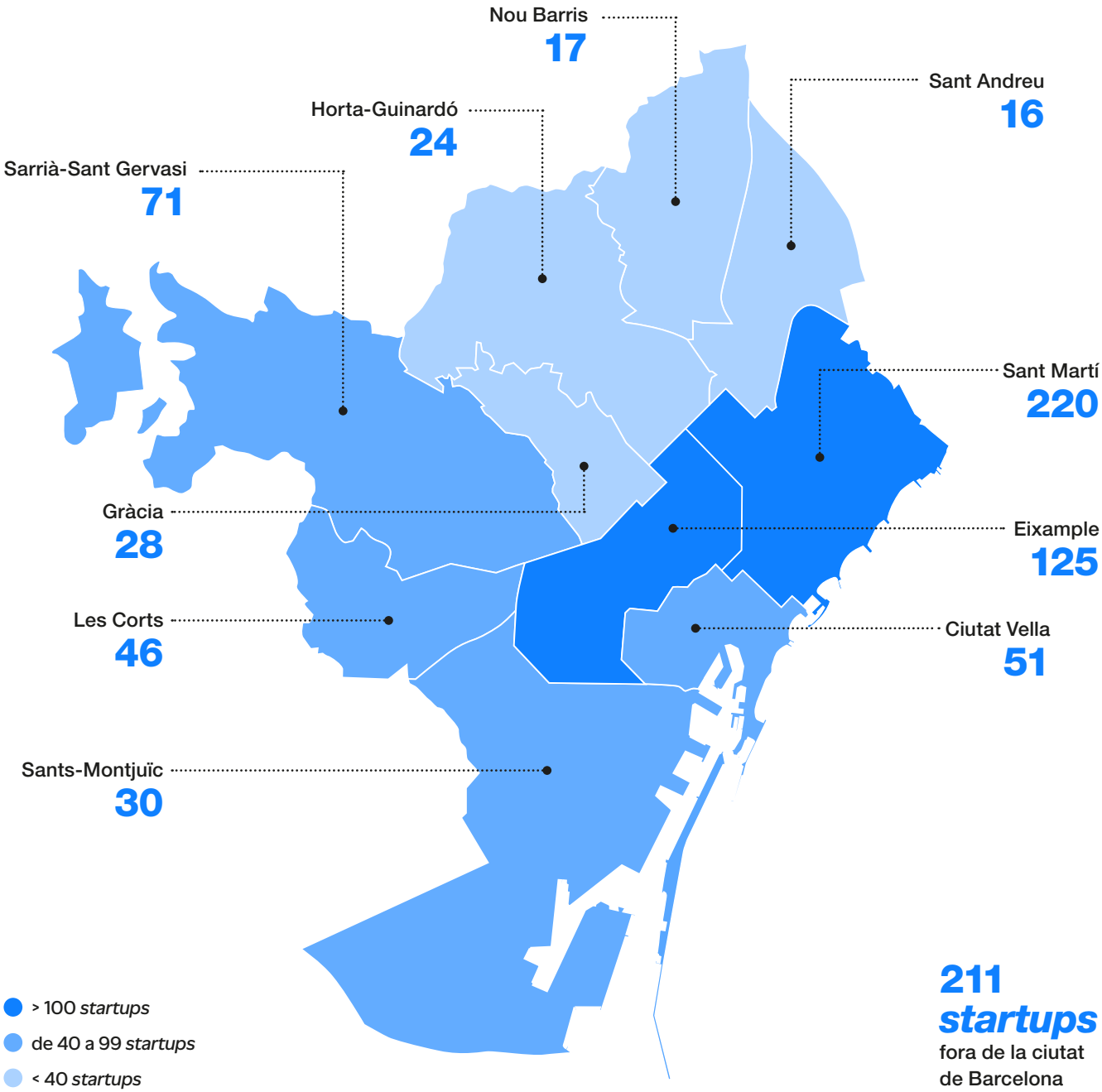
Tecnologia que utilitzen les *startups*



DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA

La distribució de les *startups* de Barcelona Activa pels districtes de la ciutat dibuixa un mapa de la innovació urbana que va més enllà del 22@. El districte de Sant Martí lidera aquesta distribució amb 220 empreses (26 % del total), impulsat per la concentració d'espais tecnològics, oficines d'empreses digitals i la proximitat a l'Startup Lab. L'Eixample és el segon districte que concentra més empreses, amb 125, i Sarrià-Sant Gervasi el tercer, amb 71. Aquesta presència reflecteix la concentració de seus socials d'empreses tecnològiques consolidades en aquest districte.

Distribució de *startups* per districtes



Un element rellevant és que 211 de les *startups* de l'ecosistema desenvolupen la seva activitat fora del terme municipal de Barcelona, fet que posa de manifest la relació de Barcelona Activa amb l'ecosistema *startup* i la seva dimensió metropolitana.

FACTURACIÓ I LLOCS DE TREBALL

Les *startups* de l'ecosistema de Barcelona Activa facturen de mitjana prop de 1,14 M€ anuals. El 67 % facturen menys de 500.000 €, la qual cosa reflecteix un perfil predominantment *early stage*, mentre que disset empreses superen els 5 M€ de facturació anual.[9] Pel que fa a la dimensió de les plantilles, les *startups* presenten una mitjana de quinze persones treballadores per empresa.[9]

En termes de facturació, aquestes dades concorden amb la mitjana de les *startups* catalanes (1,2 M€), mentre que en ocupació la superarien, amb quinze treballadors de mitjana enfront dels tretze del conjunt de Catalunya (ACCIÓ 2025).

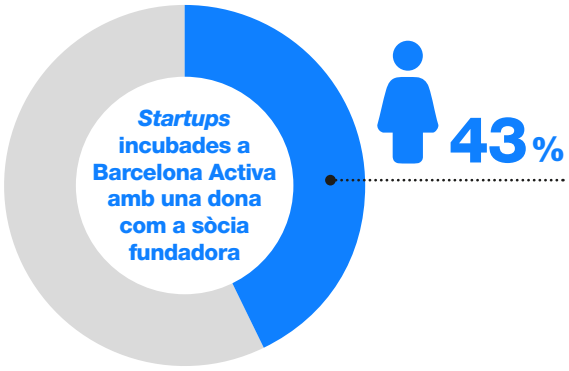
Facturació	**%**
< 0,5 M	67,55 %
De 0,5 M a 1 M	14,10 %
D'1 M a 5 M	13,56 %
De 5 M a 10 M	1,86 %
> 10 M	2,93 %
Total	**100 %**

9. Dades obtingudes a partir de la informació disponible a la base de dades empresarials SABI.
10. ACCIÓ: *Anàlisi de l'ecosistema startup a Catalunya* (2026).

DONES EN ROLS DE LIDERATGE

Pel que fa a la presència femenina, **el 34 % de les *startups* ateses per Barcelona Activa compten amb alguna dona al consell d'administració** (el 21 % de les persones membres que el formen són dones).[9]

Pel que fa al perfil de les dones sòcies treballadores de les *startups* ateses per Barcelona Activa, predominen les de 30 a 45 anys (un 60 %) i majoritàriament amb estudis universitaris (97 %). Pel que fa a la nacionalitat, un 80 % són d'origen nacional, un 11 % d'origen europeu i el 9 % restant són extracomunitàries.



En relació amb les *startups* incubades a Barcelona Activa, el 43 % compten almenys amb una dona com a sòcia fundadora, una dada lleugerament superior a la de les *startups* catalanes, que se situa al voltant del 40 %, segons l'informe d'Acció.[10]

Finalment, cal destacar **l'impacte de l'estratègia de fons d'inversió municipal en les *startups* liderades per dones.** En el cas del fons Barcelona Accelera i del BIF, s'ha **incorporat explícitament el criteri de gènere**, segons el qual els fons de capital risc han d'invertir almenys un ×1 de la quantitat invertida per l'Ajuntament de Barcelona en empreses en què consti una dona en l'equip fundador. Aquest criteri esdevé transversal a tots els fons i reforça la presència de les dones en sectors d'alt valor afegit.

SERVEIS MÉS DEMANATS PER LES *STARTUPS* DE BARCELONA ACTIVA

Cada any, més de 250 *startups* accedeixen als serveis de Barcelona Activa. L'anàlisi dels serveis que utilitzen revela que les necessitats més crítiques en les fases inicials de creixement són l'accés al finançament, la incorporació de talent i la connexió amb mercats i inversors internacionals.



- **Servei d'accés al finançament.** Per a la majoria de *startups*, accedir al finançament adequat en el moment idoni és un dels factors que més condiciona la seva supervivència i el seu creixement. Barcelona Activa ofereix assessorament i ajuda especialitzada per identificar i sol·licitar les principals línies de finançament públic i privat disponibles segons la fase i les necessitats de cada projecte. En total, s'han atès més de mil sol·licituds i un 48 % de les *startups* a través del servei de finançament.

- **Servei de gestió de talent.** Pel que fa a l'atracció de talent i a la seva connexió, Barcelona Activa actua també com a pont entre les *startups* que necessiten incorporar perfils especialitzats i el mercat de talent de la ciutat a través del seu servei de gestió de talent, que han utilitzat el 36 % de les *startups* ateses.

- **Fires i esdeveniments.** En conjunt, el 36 % de les *startups* de l'ecosistema de Barcelona Activa han augmentat la seva visibilitat i la seva capacitat de connexió gràcies a la participació en fires i esdeveniments amb el suport de Barcelona Activa. Una xifra que reflecteix no solament presència, sinó oportunitats concretes de negoci, connexions amb inversors i accés a mercats que d'altra manera haurien estat molt més difícils d'assolir. Entre les fires més destacades trobem el 4YFN (en el context de la MWC Barcelona), que facilita el primer accés a l'ecosistema inversor global i la connexió amb corporacions i mercats; l'ISE, que dona visibilitat a *startups* de tecnologia creativa i audiovisual en un entorn líder del sector, i el Deep Tech Summit (SCEWC), que impulsa les *startups deep tech* amb accés a inversió i aliances amb empreses i centres de recerca.

Connectio: innovació oberta per resoldre reptes reals

Algunes de les empreses més innovadores de l'ecosistema barceloní treballen directament en la resolució de reptes urbans i socials: mobilitat sostenible, salut accessible, educació de qualitat, inclusió digital, alimentació saludable, eficiència energètica…

Barcelona Activa actua en aquest àmbit com a connector entre l'ecosistema *startup* i la ciutat. A través de Connectio, la seva plataforma d'innovació oberta, facilita que *startups* i pimes tecnològiques col·laborin amb corporacions i institucions públiques per desenvolupar solucions innovadores en contextos reals.

Aquestes empreses desenvolupen solucions per donar resposta a reptes empresarials en àmbits com la sostenibilitat, la salut i les cures, l'educació, la digitalització o l'eficiència operativa, contribuint d'aquesta manera a la transformació i a la competitivitat del teixit empresarial de la ciutat.

En aquest context, Barcelona Activa impulsa la connexió entre *startups*, pimes i corporacions per fomentar una comunitat d'innovació orientada a l'impacte.

Connectio facilita la col·laboració entre tots aquests agents per cocrear i validar solucions innovadores en entorns empresarials reals.

connectio Barcelona Activa
Plataforma empresarial d'innovació oberta

El 87,5 % de les pimes i *startups* seleccionades per dur a terme projectes de col·laboració amb corporacions i grans empreses provenen de l'ecosistema de Barcelona Activa, fet que consolida el seu paper com a motor d'innovació.

73 reptes llançats i **21 activitats de connexió impulsades**

+ 700 empreses connectades

16 projectes de col·laboració amb un finançament associat de **200.000 €**


EMBARCA

04

Suport integral i diferencial



Un acompanyament que millora les probabilitats d'èxit empresarial

Barcelona Activa ha construït al llarg de quaranta anys un model d'acompanyament que combina el suport directe a les persones emprenedores amb un rol més ampli com a agent que articula i dona coherència a l'ecosistema de la ciutat. Avui la seva acció cobreix les fases més crítiques del cicle de vida de les *startups*, des de la validació del model de negoci fins a les primeres rondes d'inversió i la projecció internacional, i es desplega a través de quatre àmbits principals: la incubació, els programes d'ajuda, el finançament i el talent.

Incubació

Barcelona Activa va ser pionera a l'Estat a crear espais i serveis públics d'incubació empresarial, combinant infraestructures amb ajuda especialitzada per impulsar nous projectes.

Quaranta anys després, els serveis d'incubació de Barcelona Activa s'articulen sota el paraigua de l'Startup Lab, un model d'acompanyament especialitzat en projectes *deep tech* i tecnologies disruptives, present en dos emplaçaments: l'Startup Lab de Glòries, districte de Sant Martí, i l'Startup Lab Nord, al Parc Tecnològic de Barcelona Activa, al districte de Nou Barris.

Startup Lab articula un model d'incubació especialitzat en *deep tech* i tecnologies disruptives, orientat a *startups* amb un alt potencial de creixement.

L'Startup Lab és l'espai de referència de Barcelona Activa per impulsar *startups deep tech* i projectes tecnològics disruptius amb un alt potencial de creixement. L'acompanyament combina mentoria especialitzada, accés a finançament, connexió amb corporacions i inversors, suport al prototipatge i visibilitat en esdeveniments clau. Els criteris de selecció posen en valor l'equip fundador, la viabilitat econòmica i tècnica, el grau d'innovació i l'escalabilitat del projecte. A l'Startup Lab de Glòries, més de 800 empreses hi han desenvolupat les seves primeres etapes, entre les quals destaquen casos d'èxit com **Social Point**, **Tiendeo**, **Holded o Signaturit**.

Les *startups* seleccionades per ser incubades accedeixen a un paquet integral de serveis, que són, entre d'altres:

- Suport d'experts
- Accés a finançament
- Connexió amb corporacions i inversors
- Prototipatge
- Visibilitat en esdeveniments clau

El **Laboratori d'Usuari UXLAB** és un servei exclusiu per a empreses incubades que permet validar i optimitzar productes amb metodologies i eines avançades centrades en l'experiència d'usuari. Empreses com **Foods for Tomorrow (Heura), Lead2Team o Citring** han estat usuàries del servei.

Les *startups* que participen en els serveis d'incubació presenten una taxa de supervivència del 76 % al cinquè any,[11] molt per sobre de la mitjana general del mercat. Segons la demografia harmonitzada d'empreses de l'INE, menys del 42 % de les empreses espanyoles sobreviuen als cinc primers anys de vida, mentre que si s'analitza l'Eurostat, la xifra només s'incrementa fins al 46 %.

Startups incubades als Startup Lab

47
empreses instal·lades

+ 75 M€
finançament acumulat aixecat

+ 18 M€
facturació agregada

523
persones
(sòcies i contractades)

35
patents concedides

6
patents en tramitació

70 %
33 empreses han aixecat rondes de finançament privat

38 %
tenen com a mínim una dona a l'equip fundador

76 %
taxa de supervivència de les empreses incubades al cap de cinc anys

Dades amb data 31/12/2025.

Programes d'acceleració per a *startups*

Barcelona Activa ofereix un conjunt de programes de suport especialitzat adreçats a *startups* en fases inicials, amb l'objectiu d'accelerar la validació dels projectes, impulsar-ne el creixement i facilitar-ne l'accés al mercat. Per mitjà d'aquests programes, s'articulen itineraris estructurats de suport, amb una durada d'entre cinc i nou mesos, en què professionals experts ajuden els equips en la definició i la validació del model de negoci i en el desenvolupament de competències emprenedores clau.

Al mateix temps, es posen a disposició espais de *coworking* i l'accés a l'entorn i la comunitat **Startup Lab**, fet que afavoreix l'intercanvi de coneixement, la generació de sinèrgies i la connexió amb l'ecosistema emprenedor de Barcelona Activa. Aquests programes adapten el suport a les especificitats de cada sector i combinen formació, mentoria i accés a xarxes d'agents clau, amb un *Demo Day* final, i sovint inclouen premis a finalistes i guanyadors. En aquest marc, aproximadament el **60 % dels projectes participants en programes per a *startups* acaben constituint-se com a empresa.**

En aquest context, Barcelona Activa configura una oferta segmentada entre programes de base tecnològica avançada i programes orientats a projectes innovadors de caràcter més transversal.

El programa **B-DeepTech** s'adreça a equips provinents de l'àmbit científic i universitari que desenvolupen tecnologies disruptives. Ha donat suport a 122 *startups* en catorze edicions, entre les quals hi ha Mitiga Solutions, Sateliot, Pangea Aerospace, Electraqua o Nextmol, entre d'altres.

11. Dades obtingudes a partir de la informació disponible a la base de dades empresarials SABI.



Prop de cinquanta projectes participants (un 36 %) han tancat rondes de finançament amb inversors privats, amb un volum agregat d'uns 200 milions d'euros.

Un 36% dels projectes participants a B-DeepTech han tancat rondes de finançament amb inversors privats, amb un volum agregat d'uns 200 milions d'euros.

D'altra banda, el **programa de Preincubació** està orientat a *startups* amb tecnologies innovadores i disruptives en fase *seed*, que necessiten validar el model de negoci i l'encaix amb el mercat. Amb el programa s'ha col·laborat en 168 projectes durant setze edicions i s'ha contribuït a impulsar iniciatives amb trajectòries de creixement com Blindstairs, Sycai Medical, Metly o Nixi for Children.

Aquests dos programes sovint són el primer contacte de moltes empreses amb Barcelona Activa abans d'optar per la incubació (un 17 % dels projectes participants han estat seleccionats per a incubar-s'hi).

De forma complementària, Barcelona Activa impulsa programes sectorials orientats a àmbits estratègics per a la ciutat, com el **programa B-Blue** (economia blava), el **programa Creamedia** (indústries creatives i culturals) i el **programa B-STEP** (esport i activitat física), que es desenvolupen en col·laboració amb *partners* de referència de cada sector com l'ICEC, la Fundació Catalunya Cultura, la Fundació Carulla i el PAC (Productors Audiovisuals de Catalunya), en el cas de Creamedia, el Barcelona Sports Hub a B-STEP, i iniciatives com el BlueTechPort en l'àmbit del B-Blue, aportant coneixement expert, connexions i oportunitats de creixement per a les *startups*.

El 20% de les *startups* de Barcelona Activa han participat en programes d'acceleració en fases inicials, la qual cosa evidencia el paper tractiu de Barcelona Activa en l'impuls de l'emprenedoria a la ciutat.

Cal destacar, també, que el **17 % de les *startups deep tech* de Catalunya han participat en els programes del Deep Tech Node**, aliança amb les cinc universitats públiques catalanes (UB, UAB, UPF, UOC i UPC), consolidant-la així com a porta d'entrada de referència per a les *startups* de base científica que volen fer el salt del laboratori al mercat.

Accés al finançament

L'accés al finançament és un dels factors que més condiciona la supervivència, el creixement i la capacitat d'escalar d'una *startup*. En fases inicials, no es tracta només d'aconseguir recursos: es tracta de definir una estratègia de capital coherent amb la maduresa del projecte, el risc tecnològic, el calendari de desenvolupament, les necessitats de talent i el grau de dilució assumible per l'equip fundador, i identificar quina combinació de finançament públic, deute, ajuts no dilutius, inversió privada o capital risc és més adequada en cada moment. És aquí on el sector públic pot jugar un rol diferencial, reduint les barreres d'accés, millorant la preparació dels projectes i ampliant les possibilitats d'arribar a les fonts de capital més adequades.

Barcelona Activa ajuda les *startups* en l'accés al finançament des de dos angles complementaris. D'una banda, ofereix **l'assessorament directe, a través de l'Oficina d'Atenció a les Empreses**, per identificar instruments de finançament públic i privat, preparar sol·licituds i ordenar l'estratègia financera del projecte. D'altra banda, l'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Activa, ha desplegat des de 2020 una **estratègia de fons d'inversió municipals** que consisteix a invertir, de la mà de fons privats especialitzats, en *startups* de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que operen en sectors estratègics.

EL SERVEI D'ASSESSORAMENT EN FINANÇAMENT A TRAVÉS DE L'OAE

Barcelona Activa compta amb un equip tècnic especialitzat que dona suport les *startups* en els moments més crítics del seu desenvolupament: la cerca del capital necessari per validar el producte, l'accés al mercat, la contractació de talent, la internacionalització o la preparació d'una nova ronda d'inversió. Aquest suport ajuda les empreses a construir un full de ruta financer ajustat a la seva fase de maduresa i a combinar, quan és pertinent, instruments públics no dilutius, finançament bancari, préstecs participatius, avals, ajuts competitius i inversió privada.

En la pràctica, el suport inclou l'anàlisi de les vies de finançament disponibles —Enisa, CDTI, Acció, Horizon Europe o MINECO, entre altres programes públics, així com alternatives de finançament privades—, la preparació de documentació financera i estratègica, l'orientació en la preparació de sol·licituds i la connexió amb agents rellevants.

El servei d'assessorament en finançament de Barcelona Activa permet adaptar les estratègies de capital a la fase i les necessitats específiques de cada *startup*.

El valor del servei no es basa només a identificar convocatòries o instruments, sinó també a ajudar les *startups* a arribar-hi més ben preparades: amb una proposta més sòlida, una estratègia de finançament més clara i una millor comprensió de quin instrument encaixa amb cada necessitat. Aquesta funció és especialment rellevant en les fases inicials i de creixement, quan l'accés al capital pot condicionar la capacitat de contractar talent, desenvolupar tecnologia, entrar al mercat o abordar una nova ronda d'inversió.

Gairebé una de cada dues sol·licituds de finançament públic o privat dutes a terme amb l'acompanyament del servei de finançament (un 47 %) s'han resolt favorablement.

En conjunt, aquestes empreses han obtingut **229 milions d'euros**, una xifra que posa de manifest el paper del servei com a palanca d'accés al capital.

L'impacte del servei es fa visible també en les taxes d'aprovació: el 54% de les sol·licituds Enisa tramitades per Barcelona Activa van ser aprovades, *versus* el 35% de mitjana estatal, 19 punts percentuals per sobre.

Obtenir el suport d'Enisa en fases inicials representa molt més que accedir a un préstec participatiu sense exigències personals: suposa superar un procés extern d'anàlisi que valida la viabilitat, la innovació, la professionalització de la gestió i la solidesa financera mínima d'una *startup*. En definitiva, **comptar amb Enisa pot actuar com un senyal de credibilitat davant d'inversors, socis corporatius, clients i altres institucions**, perquè reforça l'estructura financera sense diluir capital en una etapa especialment sensible i permet guanyar temps per desenvolupar producte, tracció comercial i mètriques de mercat.

ESTRATÈGIA DE FONS D'INVERSIÓ MUNICIPALS: EFICIÈNCIA I IMPACTE MULTIPLICADOR

Barcelona és l'única ciutat de l'Estat que ha desenvolupat una estratègia de suport a l'ecosistema emprenedor a través de fons d'inversió municipal. En lloc d'invertir directament en *startups*, l'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Activa, inverteix en fons de capital risc privats especialitzats, que al seu torn inverteixen en empreses de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que operen en sectors estratègics. El model combina el criteri de les gestores privades amb els objectius d'impacte de la política pública, i el resultat és un multiplicador de 17,8 euros de capital privat per cada euro públic invertit.

L'estratègia de fons d'inversió municipals s'articula a través de tres instruments:

- **Accelera** (2020) va ser el primer fons, llançat amb una dotació de 10 milions d'euros per reactivar la inversió privada a la ciutat en el context postpandèmia. Amb un enfocament multisectorial (economia digital, indústries creatives, economia verda, indústria 4.0, salut i bio, esport, alimentació i economia blava), ha invertit en sis fons de capital risc amb gestores domiciliades a Barcelona i ha arribat a 87 *startups*. En total, ha mobilitzat 176 milions d'euros de capital privat. Cal destacar que s'exigeix als fons privats invertir com a mínim el mateix import rebut en *startups* liderades per dones.

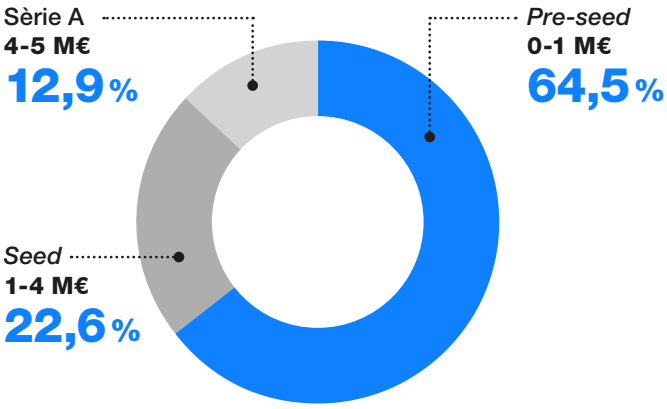
- **Barcelona Deep Tech Fund** (2023) és el segon fons, dotat amb 10 milions d'euros i focalitzat exclusivament en *startups deeptech*: intel·ligència artificial, internet de les coses, computació al núvol, *blockchain*, ciberseguretat, biometria i algoritmes verds, entre d'altres. A diferència del primer fons, admet gestores espanyoles i europees, amb la qual cosa amplia l'abast geogràfic de l'estratègia. Ha invertit en nou fons, ha arribat a 46 *startups* i ha mobilitzat 22,7 milions d'euros addicionals.

- **Barcelona Investment Fund** (2025) és el tercer fons, dotat amb 30 milions d'euros, que incorpora una nova dimensió a l'estratègia: l'impacte. Prioritza els fons d'impacte (aquells que busquen generar un retorn social i mediambiental positiu i mesurable, a més del financer) i manté l'exigència d'inversions en *startups* liderades per dones.

L'impacte agregat dels dos primers fons:

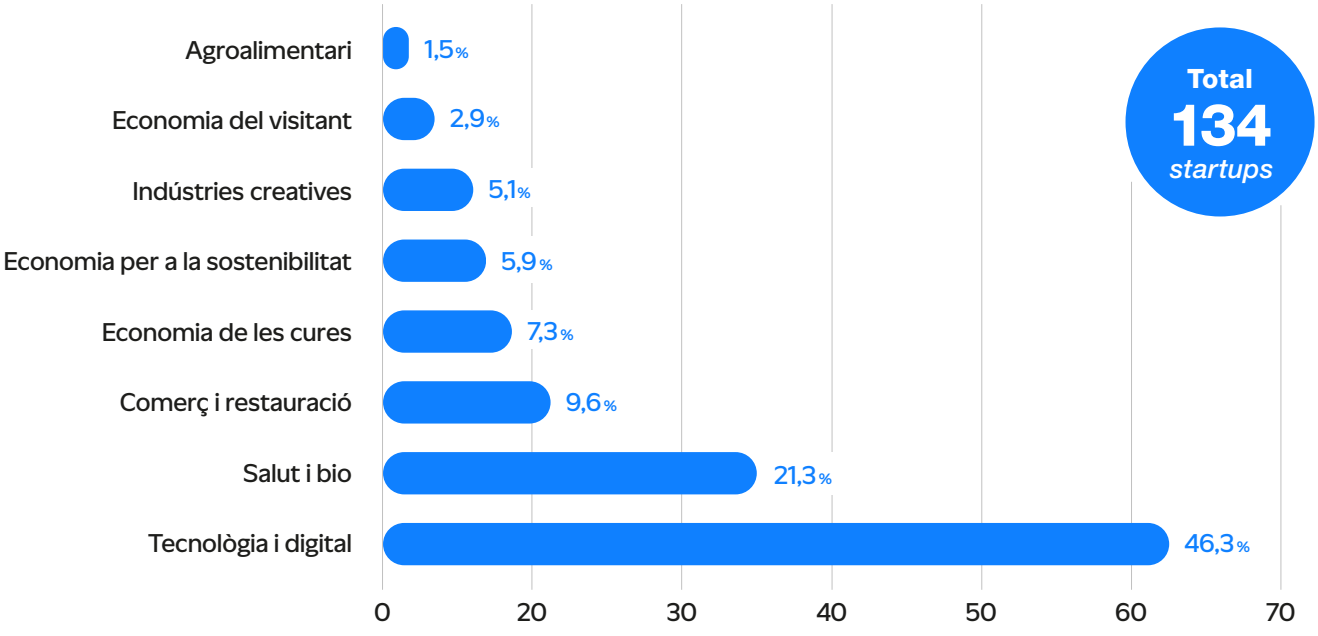
- **134 *startups*** de l'àrea metropolitana han rebut inversió a través dels fons municipals.
- **215 milions d'euros** de capital privat mobilitzat, amb una aportació pública de 12,1 milions (a tancament de 2025).
- Multiplicador de capital privat per cada euro públic invertit: **×17,8**.
- El **64 %** de les operacions s'han fet en *startups* en fases inicials, la qual cosa reforça la vocació del model de donar suport als projectes en els moments de més risc i menys accés al capital privat.
- Presència en l'**11 %** de tota la inversió en fases inicials (rondes inferiors a 15 milions d'euros) a Catalunya.
- El sector tecnològic i digital concentra la majoria de les inversions dels fons municipals.
- El tiquet mitjà invertit en fases *pre-seed* i *seed* per operació és un **36 %** superior al tiquet mitjà català.

Distribució d'operacions segons el volum d'inversió

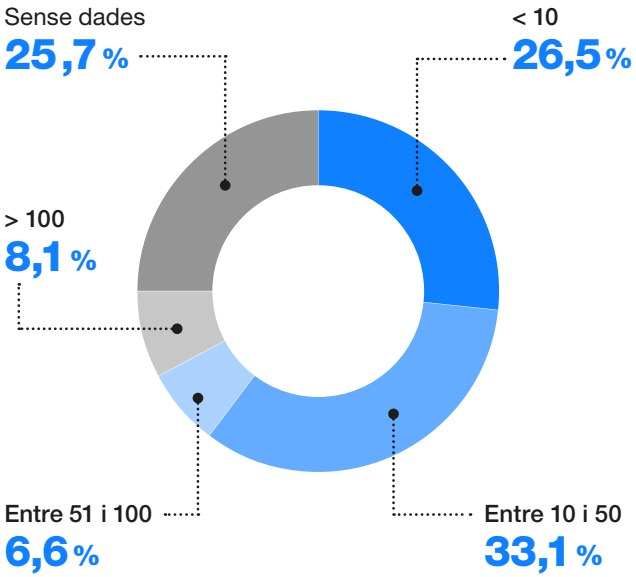


Les *startups* amb inversió tenen un impacte directe en l'ocupació de l'àrea metropolitana: **+5.000 llocs de treball** creats o mantinguts a Barcelona.

Distribució de *startups* per sectors estratègics



Distribució de *startups* segons el nombre de treballadors



Més enllà dels resultats quantitatius, l'estratègia ha permès a Barcelona Activa establir relacions de proximitat amb més de vint gestores de capital risc especialitzades.

Aquesta relació la situa en una posició privilegiada per entendre les tendències d'inversió, els sectors emergents, les condicions del mercat de capital risc, les demandes de talent i les necessitats reals de les *startups* en cada fase de creixement. En aquest sentit, l'estratègia de finançament no solament mobilitza recursos, sinó que també genera intel·ligència d'ecosistema que alimenta el disseny de noves polítiques públiques de promoció econòmica.

L'estratègia de finançament genera intel·ligència d'ecosistema que alimenta el disseny de noves polítiques públiques de promoció econòmica.

Servei de gestió del talent

Disposar de l'equip adequat és tan determinant per a una *startup* com disposar de la millor tecnologia. Barcelona Activa ha construït un conjunt de serveis per ajudar també les *startups* a trobar, incorporar i retenir el talent que necessiten per créixer.

El **servei de gestió de talent** promou la connexió entre empreses i professionals especialitzats mitjançant la gestió d'ofertes de feina i l'organització d'esdeveniments de captació del talent que faciliten de forma àgil la trobada entre empreses i persones candidates per cobrir les vacants laborals existents o l'establiment de convenis de pràctiques.

- S'han organitzat **46 esdeveniments de captació de talent** adreçats a 22 *startups* interessades a reforçar els seus equips de treball.
- S'han gestionat **956 ofertes per a 267 empreses** i **s'han contractat 553 persones**.
- De mitjana s'han contractat **+ 3 persones** per empresa que ha sol·licitat el servei.

Barcelona Activa ofereix també assessorament sobre estratègies de creixement d'equips i accés a la subvenció **Crea Feina** (programa d'ajusts a la contractació), que prioritza la creació de llocs de treball de qualitat amb salaris per sobre del mínim interprofessional, de la qual s'han beneficiat 58 *startups*.

El 36% de les *startups* de l'ecosistema han utilitzat algun dels serveis de Gestió de talent i el 66%, és a dir, set de cada deu, han contractat personal.

Els pols d'activitat econòmica: impuls a les *startups* en sectors estratègics

L'estratègia de pols d'activitat econòmica impulsada per l'Ajuntament de Barcelona a través de Barcelona Activa s'emmarca en l'evolució de les polítiques de promoció econòmica de la ciutat, orientada a reforçar la diversificació sectorial i a connectar de manera més directa l'emprenedoria amb el teixit productiu de la ciutat.

A través d'un model de col·laboració publicoprivada, l'estratègia impulsa la creació d'equipaments especialitzats que actuen com a nodes sectorials d'innovació, on es concentra talent, coneixement i activitat empresarial.

Aquests espais faciliten la connexió entre *startups*, corporacions, institucions i/o universitats, alhora que incorporen activitats d'acompanyament a projectes emprenedors, especialment en aquells sectors considerats estratègics per a l'economia de la ciutat.

En aquest sentit, aquests espais esdevenen una **extensió natural del model de suport a *startups* de Barcelona Activa, que aporten un entorn especialitzat que complementa els serveis habituals amb una lògica sectorial i de proximitat al teixit productiu.** Aquesta combinació permet millorar les condicions de creació i creixement de noves empreses, facilitant l'accés a coneixement expert, infraestructures i oportunitats de col·laboració.

En conjunt, els pols d'activitat econòmica es configuren com un instrument que reforça el suport a l'emprenedoria, especialment en aquells sectors prioritaris per a la ciutat, i que facilita la connexió de les *startups* amb el seu entorn econòmic.

Els pols d'activitat econòmica es consoliden com a nous instruments de política pública per impulsar l'emprenedoria i les *startups* a la ciutat, aportant una capa addicional d'especialització, de proximitat al mercat i de generació de comunitats que reforça i amplia l'impacte del model de Barcelona Activa.

L'any 2026 hi ha actius els pols següents:

- **Barcelona XRLab (Palo Alto, 22@):** impulsa les indústries creatives i l'audiovisual i ha permès reformar i donar un nou ús a la nau més gran del recinte de Palo Alto.
- **Barcelona Circular (Bon Pastor):** a l'ecosistema natural de la indústria de la ciutat i dedicat a la indústria 4.0 i l'economia circular.
- **Pol de Talent digital (Nou Barris):** consolida el parc tecnològic del districte com a node clau i amb capacitat per formar més de 3.000 persones cada any.
- **Pol de l'Economia de les Cures (BIC 165):** persegueix la professionalització d'un sector altament feminitzat i precari, així com l'impuls de la innovació i la competitivitat de les empreses que en formen part.
- **LIDERA (MediaTIC):** converteix l'edifici emblemàtic de la nova economia de la ciutat en un punt de referència especialitzat en el creixement de les dones professionals, emprenedores i directives.



Indicadors d'activitat dels cinc pols actius l'any 2026

15.242
persones
han passat pels pols d'activitat econòmica

94
aliances estratègiques

4.986
persones
han rebut formació

360
empreses
han rebut suport

Pol LIDERA: impuls al creixement de la dona emprenedora



Des de fa prop de quaranta anys, Barcelona Activa ha impulsat la incorporació de les dones en el món de l'empresa a través de l'Escola de Dones Emprenedores.

L'any 2018 l'escola va voler anar més enllà en l'avenç per la igualtat de gènere i es va convertir en **LIDERA**. Tenia com a objectiu donar suport a la creació i el creixement d'empreses liderades per dones, potenciar la seva presència en llocs directius i trencar el sostre de vidre i acompanyar-les en el desenvolupament de la seva trajectòria professional.

L'any 2026 LIDERA, ubicat al districte 22@, ha agafat un nou impuls per transformar-se en el **pol d'activitat econòmica especialitzat en el creixement de les dones professionals, emprenedores i directives**.

Amb un nou equipament propi, té com a objectiu principal impulsar el creixement professional de les dones i la creació i la consolidació de les seves empreses, tot impulsant el creixement econòmic de la ciutat, generant un impacte positiu al territori, afavorint el desenvolupament i la visibilització del talent professional de les dones i contribuint a la generació de llocs de treball qualificat.



LIDERA promou la creació de noves empreses, amb programes de suport, formació en digitalització i gestió financera. Facilita l'accés al finançament, teixint aliances amb entitats financeres, preparant *startups* per a la inversió i promovent fòrums d'inversió que connectin talent i capital.

A més, posa el focus en la consolidació empresarial durant els primers anys d'activitat, amb programes específics per a dones autònomes i programes de mentoria per a empreses emergents.

Les dones en l'ecosistema *startup* de Barcelona Activa



+ 1.500
dones
passen anualment per LIDERA



43 %
dones
són fundadores de les empreses incubades



34 %
de les *startups* de Barcelona Activa
compten amb alguna dona al consell d'administració



21
***startups* del fons ACCELERA**
estan liderades per dones (23 % del total)

05

Casos d'èxit



L'ecosistema en acció

Darrere de cada *startup* que ha passat per Barcelona Activa, hi ha un equip que ha apostat per una idea disruptiva, ha gestionat amb èxit la incertesa dels primers anys i ha aconseguit construir una empresa capaç de competir en mercats globals.

Els casos d'èxit que es presenten en aquest capítol permeten entendre com l'acompanyament de Barcelona Activa es concreta en trajectòries empresarials reals: projectes que combinen capacitat emprenedora, suport públic, accés a talent, finançament i connexió amb el mercat per créixer des de Barcelona i generar impacte en sectors estratègics.

Aquesta és una mostra representativa de la diversitat i la qualitat de l'ecosistema *startup* que Barcelona Activa ha donat suport durant aquests anys.

Nom de l'empresa i activitat que desenvolupa	Experiència amb Barcelona Activa
BitMetrics **Solucions de visió artificial aplicada a l'automatització industrial**	«Barcelona Activa evoluciona amb el mercat. A BitMetrics vam començar el 2017 com a nadius en Physical AI i, des d'un moment encara incipient, Barcelona Activa va impulsar amb convicció el desenvolupament del *deep tech* a la ciutat, contribuint a fer créixer un ecosistema més divers i profund, connectant tecnologia, talent, accés a finançament i indústria a través d'iniciatives com el Deep Tech Fund i Connectio. **Barcelona Activa aporta valor real a les empreses. I, el més important, no solament per a *startups*: qualsevol empresa de la ciutat hi pot trobar un *partner* estratègic.»** **— Mar Masulli** Cofundadora & CEO

Nom de l'empresa i activitat que desenvolupa	Experiència amb Barcelona Activa
BlindStairs Fair Recruitment **Desenvolupament d'una plataforma que elimina els biaixos en els processos de selecció de personal amb intel·ligència artificial.**	«Barcelona Activa ens ha acompanyat des de la constitució de la societat, passant per l'espai de *coworking* i incubació, l'assistència al 4YFN, la revisió de la UX del nostre producte, així com l'assessorament en temes legals i financers. Ha estat un suport continu en moltes àrees clau, i estem segurs que avui no seríem on som sense aquest acompanyament.» **— Marta Rodríguez** Cofundadora de BlindStairs
cuideo **Serveis de cures a domicili per a persones grans i dependents**	«Barcelona Activa ens va permetre disposar de l'espai que necessitàvem en una fase inicial clau. Això ens va donar l'**oportunitat de créixer al ritme que necessitàvem, envoltats de les millors *startups***, que ens van contagiar l'esperit i les oportunitats de creixement.» **— Adrià Buzón** CEO de Cuideo
Heura® **Producció d'aliments plant-based**	«Barcelona Activa va ser clau en els nostres primers anys. Des del primer moment, ens vam sentir acollits, acompanyats i inspirats pels projectes que ens envoltaven, amb una proximitat i una facilitat que ens van permetre centrar-nos en allò més important: construir el projecte i fer-lo créixer amb confiança.» **— Bernat Añaños** Cofundador d'Heura Foods
meetmaps Event Management Software **Programari de gestió d'esdeveniments i congressos**	«Gràcies a Barcelona Activa vam entendre les **diferents vies de finançament disponibles per a una *startup* i ens van ajudar a obtenir un Enisa**. Barcelona Activa va ser una comunitat per connectar amb l'ecosistema i també va ser clau per desenvolupar el nostre projecte.» **— Cesc Riera** CMO i cofundador de Meetmaps

Nom de l'empresa i activitat que desenvolupa	Experiència amb Barcelona Activa

Pangea Propulsion

Desenvolupament de sistemes de propulsió per a la indústria aeroespacial

«Pangea Propulsion va néixer com una idea una mica esbojarrada i molt ambiciosa que no sé si l'hauríem pogut tirar endavant sense el suport de Barcelona Activa, en general, i de la incubació a MediaTIC (projectes d'alt impacte tecnològic), en particular. Ens va permetre crear el primer nivell de fonaments del projecte, que avui ens ha portat a ser una empresa amb 100 empleats.

La incubació ens va permetre entendre molt millor en quin ecosistema ens movíem, començar a estructurar les diferents àrees de l'empresa i tenir el primer nivell de reconeixement de l'ecosistema innovador a Barcelona i Catalunya. A més a més, tenir accés a oficines a un preu molt baix a l'edifici de MediaTIC al Poblenou ens va permetre fer créixer l'empresa fins a tenir més de vint treballadors i donar la imatge d'empresa seriosa.

Recordem amb molt amor els anys de Pangea Propulsion a MediaTIC. Uns anys plens de creixement, connexions, aprenentatges, dificultats i diversió.»

— Xavier Llairó
CCO de Pangea Propulsion

ROKA FURADADA

Desenvolupament, producció i comercialització d'ingredients actius per a la indústria cosmètica i la cura personal.

«Barcelona Activa ha estat acompanyant Roka Furadada des del principi, donant-nos **suport en àmbits tan diversos com la cerca de finançament públic i privat i la formació en els programes de preacceleració i d'acompanyament** i oferint-nos espais per a les nostres oficines a l'Startup Lab de Glòries i ara a l'Startup Lab Nord. I sempre de forma molt propera. Estem molt contentes de comptar amb aquest suport.»

— Judit Camargo
Fundadora i CEO de Roka Furadada

06

Conclusions



Resultats acumulats durant 40 anys

Barcelona Activa fa quaranta anys que dona suport a l'emprenedoria innovadora de la ciutat. No és un recorregut lineal: és una seqüència d'adaptacions, de nous instruments i de noves apostes que han anat responent a cada onada de canvi econòmic i tecnològic.

Els resultats acumulats permeten extreure aprenentatges concrets sobre allò que funciona i identificar amb claredat els reptes que cal afrontar per continuar generant impacte.

L'ESPECIALITZACIÓ AUGMENTA L'IMPACTE

El 76 % de les *startups* incubades als espais de Barcelona Activa continuen actives al cap de cinc anys, molt per sobre del 42 % de la mitjana de les empreses espanyoles. Aquesta taxa de supervivència és el resultat d'un acompanyament que ha evolucionat cap a una **especialització creixent**: des dels serveis generalistes dels primers anys fins als programes específics per a *startups deep tech*, passant per eines com el Laboratori d'Usuari UXLAB, que permet a les empreses incubades validar i optimitzar productes amb metodologies avançades centrades en l'experiència d'usuari.

LES ALIANCES MULTIPLIQUEN ELS RESULTATS

La **col·laboració amb tercers** és el segon gran aprenentatge. L'estratègia d'inversió en fons de capital risc ho demostra amb dades: amb un multiplicador de ×17,8, cada euro públic, n'ha mobilitzat quasi divuit de privats, perquè el model no substitueix la iniciativa privada sinó que l'amplifica. El servei Barcelona Deep Tech Node, creat en col·laboració amb les cinc universitats públiques catalanes, ha demostrat que construir ponts entre el laboratori i el mercat requereix una infraestructura institucional deliberadament dissenyada. Els pols d'activitat econòmica apliquen la mateixa lògica als sectors estratègics: transformar equipaments municipals en nodes d'innovació de la mà de *partners* privats especialitzats. Fons, node i pols són tres expressions d'un mateix principi: les aliances permeten al sector públic multiplicar el seu impacte.

EL CONEIXEMENT DE L'ECOSISTEMA COM A ACTIU ESTRATÈGIC

Quatre de cada deu *startups* de Barcelona han passat pels serveis de Barcelona Activa. Aquesta penetració en l'ecosistema no és només un indicador de volum: és la base d'un coneixement privilegiat sobre quines són les *startups* de

la ciutat, en quins sectors operen, quines tecnologies utilitzen i quines necessitats tenen.

Un coneixement que retroalimenta el disseny de les polítiques públiques i que situa Barcelona Activa com un agent amb visió de conjunt de l'ecosistema emprenedor de la ciutat.

Els reptes que venen

Quaranta anys d'aprenentatge han permès identificar amb claredat que el valor d'un model com el de Barcelona Activa resideix **e**n la **capacitat d'articular recursos públics i privats al voltant de sectors estratègics i en l'especialització progressiva del suport**. Els reptes que venen no fan sinó aprofundir en aquesta lògica.

CONSOLIDAR EL *DEEP TECH* COM A EIX ESTRATÈGIC

El primer repte consisteix a consolidar el *deep tech* com una aposta central. La transferència de coneixement del laboratori al mercat és un procés lent, costós i d'alt risc que el capital privat sol no finança en les fases més primerenques. El rol del sector públic, a través del Barcelona Deep Tech Node, el Deep Tech Fund i els programes d'incubació especialitzada, és precisament actuar on el mercat no arriba, reduint el risc per fer possible que la ciència es converteixi en empresa. Aprofundir en aquesta especialització requereix mantenir i enfortir la col·laboració amb les universitats i els centres de recerca, que segueixen sent la principal font de talent i de projectes de base científica.

ESCALAR LA COL·LABORACIÓ PUBLICOPRIVADA

El segon repte té com a objectiu escalar el model de col·laboració publicoprivada. El model de fons de fons ha demostrat que la inversió pública pot mobilitzar capital privat de forma eficient i generar un coneixement de mercat que retroalimenta les polítiques públiques. Els pols d'activitat econòmica apliquen la mateixa lògica als espais i als sectors: transformar equipaments municipals en nodes d'innovació de la mà de *partners* privats especialitzats. El repte és consolidar aquest model, demostrar quin impacte té i estendre'l a nous sectors estratègics.

COBRIR EL POSSIBLE GAP DE FINANÇAMENT EN FASES DE CREIXEMENT

El tercer repte és garantir que els suport cobreix tot el cicle. Les *startups* que Barcelona Activa ha incubat, finançat i connectat amb el mercat arriben a un punt en què necessiten rondes de creixement que l'ecosistema local no sempre pot oferir (el que s'anomena el *valley of death* del creixement, el segment de rondes d'entre 15 i 50 milions on les opcions locals s'escurcen). Tancar aquest gap no és només una qüestió de capital, sinó que determinarà si Barcelona consolida la seva posició com a ecosistema de referència o es queda en un bon ecosistema de creació.

Annex metodològic

- La base de dades de *startups* de Barcelona Activa és un instrument de coneixement propi que recull i classifica les empreses emergents que han interactuat amb l'organització a través de qualsevol dels seus serveis o programes: incubació, acceleració, finançament, gestió de talent o connexió amb mercats.

- **La base de dades és dinàmica:** recull les empreses que, amb data de consulta, compleixen el criteri de *startup*, és a dir, que tenen menys de deu anys d'antiguitat. Anualment, les empreses que superen aquest llindar surten de la base de dades com a *startups*, tot i que continuen sent part de l'ecosistema que Barcelona Activa ha contribuït a construir. Amb aquest criteri, en la data d'elaboració d'aquest informe, parlem d'un total de 847 empreses.

- Cada empresa ha estat classificada amb informació sobre el seu sector, les tecnologies que utilitza i el tipus de serveis que ha rebut. Pel que fa a les tecnologies, la classificació és acumulativa: una mateixa empresa pot estar associada a més d'una categoria tecnològica, de manera que la suma total de tecnologies supera el nombre d'empreses de l'ecosistema. L'objectiu d'aquesta metodologia és reflectir l'amplitud real del ventall tecnològic i no pas comptabilitzar empreses.

- Les dades sobre la composició dels consells d'administració i el perfil directiu provenen de la base de dades SABI (Bureau van Dijk / Moody's Analytics), amb data 31 de desembre del 2025. Les dades de supervivència empresarial s'han calculat a partir de les empreses que van iniciar la incubació entre els anys 2017 i 2021, contrastades amb les dades de SABI al cap de cinc anys des de l'inici de la seva incubació.

- La base de dades de Barcelona Activa és una font primària pròpia i no es troba publicada de manera oberta. Les dades de context sectorial i d'ecosistema provenen de fonts públiques d'ACCIÓ, Biocat, StartupBlink, Eurostat i Mobile World Capital Barcelona, citades al llarg de l'informe.