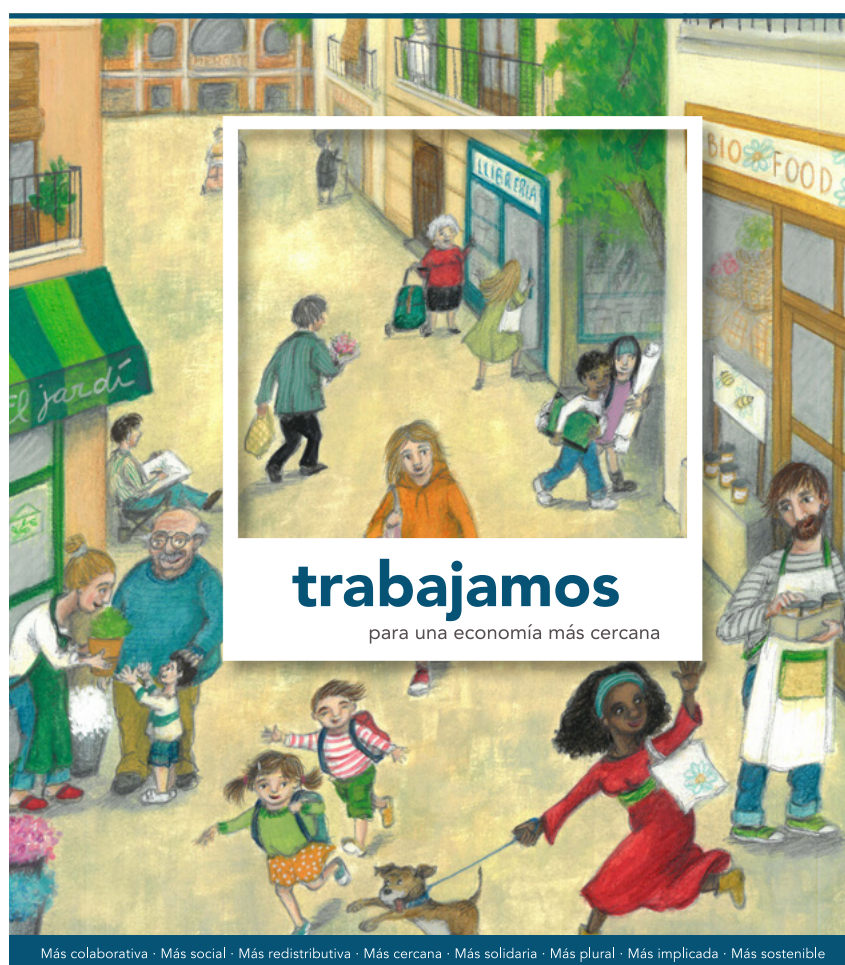


# Hoja de ruta

para la reactivación económica  
de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023



Ajuntament de  
Barcelona

Districte de  
Sarrià-Sant Gervasi



Barcelona  
Activa

Hoja de ruta  
para la reactivación económica  
de Sarrià-Sant Gervasi  
2021-2023

—  
Octubre 2021

# Presentación

El Ayuntamiento de Barcelona y el Distrito de Sarrià-Sant Gervasi trabajan para minimizar la crisis provocada por el estallido de la pandemia de la COVID-19, que nos afecta de lleno desde principios de 2020. Siempre hemos dicho que trabajaríamos para evitar que nadie se quede atrás y este es uno de los principales objetivos de la Hoja de ruta para la reactivación económica de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023 que presentamos.

Sarrià-Sant Gervasi es uno de los distritos de la ciudad con más vitalidad económica y comparte con L'Eixample el hecho de ser el motor económico de Barcelona. La renta disponible por habitante, según datos del 2018, lo sitúan como el distrito con mayor renta per cápita y el salario medio es superior al del conjunto de la ciudad. El Distrito concentraba en 2020 un 16,8% de agentes económicos de la ciudad, con un total de 31.810.

Los sectores altamente cualificados tienen un peso importante en la actividad económica de Sarrià-Sant Gervasi, en la cual destacan sectores como la salud, la educación o las finanzas. Estas actividades intensivas en conocimiento y tecnología suponen un tercio de las actividades del Distrito y una quinta parte del total de las actividades intensivas en conocimiento y tecnología en Barcelona.

Por otra parte, en Sarrià-Sant Gervasi el comercio minorista tiene un peso relativo superior al del conjunto de la ciudad y el índice de recuperación comercial evoluciona mejor que en el conjunto de Barcelona, al verse favorecido por el aumento en compra de proximidad. Asimismo, cabe destacar que los servicios turísticos y de restauración han recuperado el nivel de gasto previo a la pandemia.

La propuesta para el progreso económico de nuestro Distrito pide dar apoyo a la actividad económica, porque queremos ser referentes en emprendimiento, en empleo de calidad y en economía verde, azul y circular, con el fin de seguir siendo uno de los motores económicos de una Barcelona que apuesta por un modelo con más competitividad, sostenibilidad y equidad.

Esto pasa por establecer complicidades con los diferentes actores y una buena coordinación entre instituciones, proyectos públicos e iniciativas privadas. Los retos de la reanudación económica tenemos que afrontarlos, necesariamente, aprovechando los ámbitos económicos más arraigados en nuestro Distrito y con una buena colaboración entre el liderazgo público y el emprendimiento privado, sumando esfuerzos para multiplicar resultados.

Por otra parte, la COVID-19 ha comportado muchos cambios en el día a día, en nuestra actividad y en la forma de relacionarnos, cambios a los cuales nos hemos ido adaptando y tenemos que aprovechar para encarar el futuro con mejores perspectivas. Es en este sentido que Barcelona Activa y el Distrito de Sarrià-Sant Gervasi estamos trabajando, aprovechando también para introducir nuevos elementos que nos ayudarán por su carácter innovador y transversal: la visión feminista y la vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.

Sarrià-Sant Gervasi es un distrito emprendedor, que es y tiene que seguir siendo uno de los motores económicos de Barcelona. Este es el objetivo que nos marcamos y que conseguiremos con el trabajo y la colaboración del conjunto de actores públicos y privados de nuestro territorio.

En definitiva, Barcelona en su conjunto y Sarrià-Sant Gervasi en particular tienen proyecto, y tienen proyectos que van en la dirección de construir una ciudad y un Distrito más alineados con la economía del futuro, que tiene que ser sostenible e innovadora, apostando por captar nuevas inversiones y crear puestos de trabajo de calidad.



**Jaume Collboni**  
Primer Teniente de Alcaldía  
de Economía, Trabajo,  
Competitividad y Hacienda



**Albert Batlle Bastardas**  
Concejal del Distrito de  
Sarrià-Sant Gervasi y  
Teniente de Alcaldía de  
Prevención y Seguridad

# Índice

<b>1. Introducción</b>	<b>5</b>
<b>2. Contexto socioeconómico del distrito de Sarrià-Sant Gervasi</b>	<b>7</b>
<b>3. Líneas estratégicas e indicadores de entorno</b>	<b>17</b>
<b>4. Objetivos específicos e indicadores de impacto/resultado</b>	<b>19</b>
LE1. Sarrià-Sant Gervasi, reactivación económica desde el territorio	19
LE2. Sarrià-Sant Gervasi reactiva su comercio	23
LE3. Sarrià-Sant Gervasi, proyectos que dinamizan la economía del Distrito	26
LE4. Sarrià-Sant Gervasi apuesta por el empleo de calidad	28
LE5. Sarrià-Sant Gervasi y la economía de la ciudad	31
<b>5. Recursos económicos</b>	<b>33</b>
<b>6. Gobernanza y seguimiento</b>	<b>34</b>
<b>7. Cuadro resumen: 5 líneas estratégicas — 8 objetivos</b>	<b>35</b>

# 01. Introducción

A raíz de la crisis económica provocada por la pandemia de la COVID-19, el Ayuntamiento de Barcelona ha definido y está ejecutando una estrategia transversal de recuperación económica para hacer frente a la situación, que involucra al conjunto de la organización municipal.

Se han puesto en marcha varias medidas de reactivación para mantener el tejido empresarial de la ciudad, fomentar el empleo con medidas específicas encaminadas a proteger el empleo como valor esencial, favorecer de manera prioritaria el consumo local para la reactivación económica y, en definitiva, impulsar cambios de modelo para hacer de Barcelona una ciudad más resiliente, convirtiendo esta crisis en una oportunidad para avanzar hacia un modelo también más resiliente, con más cuidado ambiental y de la salud. Estas medidas se enmarcan en el horizonte transformador de la nueva agenda económica para Barcelona para el periodo 2020–2030, [Barcelona Green Deal](#), la cual recoge una parte de visión estratégica y una segunda parte con las acciones concretas que desarrollaremos las diferentes direcciones de promoción económica.

Una síntesis de estas medidas se encuentra recogida en la guía [Barcelona nunca se detiene](#). Esta guía práctica de servicios presenta 82 medidas para acelerar la reactivación de la economía de la ciudad. Para conseguirlo, el Ayuntamiento de Barcelona ha puesto en marcha un presupuesto extraordinario de reactivación económica de 87 millones de euros para dar apoyo a los sectores económicos y laborales de la ciudad.

La presente Hoja de ruta se alinea y se complementa con las diferentes medidas y planes aprobados por el Distrito en materia de desarrollo socioeconómico.

En este sentido, las líneas estratégicas del distrito de Sarrià-Sant Gervasi, que se articulan a través del Plan de Actuación del Distrito para 2020–2023, incorporan dos elementos innovadores de carácter transversal: fortalecer la visión feminista en toda la acción municipal y garantizar la vinculación con los hitos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas. Los principales retos y medidas que contempla el Distrito para el progreso económico los encontramos en los ámbitos de la promoción económica y la competitividad: la economía verde y circular y la Economía Social y Solidaria; el empleo de calidad; el comercio y mercados, consumo y alimentación; y el turismo.

Paralelamente, la [Medida de gobierno de apoyo al Comercio 2020–2023](#) del distrito de Sarrià-Sant Gervasi, aprobada en diciembre de 2020 a raíz de la crisis económica provocada por la crisis sanitaria, recoge una serie de medidas para ayudar a mantener la actividad económica en el Distrito durante este mandato.

Es en este contexto, el de la necesidad de reactivar la economía en el territorio, donde se enmarca la Hoja de ruta para la reactivación económica de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023, que plantea como objetivo global recuperar y fortalecer la economía del Distrito a tres años vista, a partir de un escenario como el actual, que todavía presenta muchas incertidumbres con respecto a la superación de la crisis sanitaria provocada por la COVID-19.

Esta Hoja de ruta apuesta por el desarrollo económico de proximidad, un modelo de promoción económica que parte de los activos y de las necesidades del territorio, que quiere minimizar la distancia entre ciudadanía y recursos públicos, y que se concreta a partir de un enfoque de economía plural y centrada en las personas.

La vocación de la presente Hoja de ruta 2021–2023 es la de convertirse en un marco que integre el conjunto de acciones de desarrollo económico impulsadas por el Ayuntamiento y los actores del territorio, con el fin de contribuir a resolver los retos que tiene por delante el Distrito en materia de dinamización económica.

En el periodo 2021–2023 centraremos nuestros esfuerzos en generar reactivación económica en Sarrià-Sant Gervasi. Lo haremos a partir de una planificación que consta de cinco líneas estratégicas y ocho objetivos, que a su vez se desglosan en acciones concretas con impacto en el territorio. Estas acciones se irán actualizando a lo largo de los tres años a partir de las iniciativas que, sin duda, surgirán tanto desde el Ayuntamiento como desde los actores del Distrito ante la evolución del contexto económico.

Esta Hoja de ruta se ha elaborado de forma conjunta entre el equipo de gobierno del Distrito de Sarrià-Sant Gervasi, la Dirección de Servicios a las Personas y al Territorio del Distrito y Barcelona Activa, y se presentará como Medida de gobierno.

## 02. Contexto socioeconómico del distrito de Sarrià-Sant Gervasi

### Perfil socioeconómico de Sarrià-Sant Gervasi

Con 151.157 habitantes el 1 de enero de 2020, **Sarrià-Sant Gervasi concentra el 9,1 % de la población de Barcelona**. Esta **ha aumentado un 0,5 % en relación con el año 2019** a un ritmo inferior al del conjunto de la ciudad (+1 %).

El distrito de Sarrià-Sant Gervasi, ubicado en la zona noroeste de la ciudad, **abarca 1.991,6 ha de superficie, lo que representa la quinta parte del territorio barcelonés (19,6 %)**. Esta característica geográfica explica muchos rasgos del perfil socioeconómico del Distrito y sitúa la densidad poblacional neta en 2020 en 247 hab./ha —muy por debajo de la media de Barcelona (606 hab./ha)—, lo que lo posiciona como **el distrito menos denso de la ciudad**.

### Indicadores demográficos y socioeconómicos de Sarrià-Sant Gervasi

Indicadores	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Peso s/ Barcelona
<b>Población</b>			
Población (2020, según el padrón)	151.157	1.666.530	9,1 %
% Incremento interanual de población (2020/19)	0,5 %	1,0 %	
% Población con educación universitaria (2020)	52,2 %	33,4 %	13,6 %
% Población sin estudios o estudios primarios (2020)	5,8 %	17,9 %	2,8 %
% Población extranjera sobre el total (2020)	14,2 %	21,7 %	5,9 %
<b>Entorno socioeconómico</b>			
Salario medio (2019)	49.196	31.076	
Personas atendidas por los servicios sociales municipales (% s/población 2020)	2,3 %	5,7 %	3,7 %
% Hogares con privación material severa (2019)	1,4	5,9	
Precio de compra de viviendas de segunda mano (€/m <sup>2</sup> — I trim. 2021)	5.239	4.001	
Alquiler de la vivienda (alquiler medio mensual en €/mes — I trim. 2021)	1.229,0	905,4	
Renta disponible de los hogares por habitante (2018)	33.113	21.484	
Índice de renta disponible de los hogares por habitante (2018. Barcelona=100)	154,1	10	

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento a partir de datos del Departamento de Estadística, la Oficina Municipal de Datos y el Área de Derechos Sociales del Ayuntamiento de Barcelona.

Con respecto a los indicadores de entorno socioeconómico, Sarrià-Sant Gervasi tiene una renta disponible por habitante de 33.113 € en 2018, que lo sitúa como el **distrito con una mayor renta per cápita de la ciudad**, superando en un 54 % la media de Barcelona. Asimismo, **el salario medio (49.196 €/año) es superior al del conjunto de la ciudad** en más de 17.500 euros (un 58,3 %). El porcentaje de hogares en situación de **privación de material severa** es inferior a la media de Barcelona en 4,5 puntos porcentuales —con el dato más favorable entre los distritos—, y el porcentaje de **personas atendidas por los servicios sociales municipales** (2,3 %, que supone 3.488 personas) está también claramente por debajo del conjunto de la ciudad (5,7 %).

En el primer trimestre de 2021, el precio de compra de viviendas de segunda mano experimenta una reducción interanual en el conjunto de la ciudad, mientras que en el caso de Sarrià-Sant Gervasi se mantiene estable, lo que lo posiciona como el **distrito con los precios de compra de vivienda de segunda mano más elevados**. Paralelamente, el comportamiento de los **precios de alquiler** de la vivienda del Distrito es bastante destacable, con una **disminución interanual del 7,3 %, que pone de manifiesto el intenso impacto de la crisis de la COVID-19**, como también sucede en los distritos de Les Corts y L'Eixample.

#### Indicadores laborales y económicos de Sarrià-Sant Gervasi

Indicadores	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Peso s/ Barcelona
<b>Mercado de trabajo</b>			
Paro registrado	4.605	96.384	4,8 %
Peso paro registrado en % s/población 16–64 años (marzo 2021)	4,9 %	8,8 %	
Perfil del paro registrado (% s/total Distrito)			
Hombres	45,6 %	47,2 %	
Mujeres	54,4 %	52,8 %	
Menores de 30 años	14,1 %	16,0 %	
Mayores de 45 años	54,2 %	48,7 %	
Paro de larga duración	48,3 %	49,4 %	
Demandantes de empleo no desempleados (marzo 2021)	7.899	149.580	5,3 %
Peso demandantes de empleo no desempleados (% s/población 16–64 años, marzo 2021)	8,4 %	13,7 %	
<b>Actividad económica y comercial</b>			
Locales activos en planta baja (2019)	6.380	61.558	10,4 %
% locales sin actividad (2019)	5,2 %	4,4 %	
Número de agentes económicos (2020)	31.810	189.447	16,8 %
Número de empresarios/as individuales (2020)	5.872	57.176	10,3 %
Índice de recuperación comercial (mayo 2021)	93,2	80,6	
Tasa de actividad emprendedora de autónomos/as (% s/pobl. 16–64 años, 2019)	5,0	4,1	

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento a partir de datos del Departamento de Estadística, la Oficina Municipal de Datos y el Área de Derechos Sociales del Ayuntamiento de Barcelona.



## Mercado de trabajo

**Las 4.605 personas registradas como desempleadas en Sarrià-Sant Gervasi en marzo del 2021** representan el 4,8 % de este colectivo en Barcelona. Este indicador presenta una **variación interanual del 25,3 %, ligeramente inferior a la media de Barcelona (+26,5 %)**.

El **54,4 % de la población en situación de paro son mujeres** —dato 1,6 puntos superior a la media de Barcelona—, y un **18,2 % es de nacionalidad extranjera**, un porcentaje significativamente inferior al de la ciudad (26,2 %). Por otra parte, más de la mitad de las personas en situación de paro son mayores de 45 años (54,2 %), y el 48,3 % lleva más de un año en esta situación, lo que muestra **la tendencia creciente del paro de larga duración que se aprecia en todos los distritos debido a la crisis de la COVID-19**. Asimismo, el número de personas que llevan de seis a doce meses en situación de desempleo se ha más que duplicado (+114,8 %) con respecto a marzo de 2020.

### Perfil del paro registrado en Sarrià-Sant Gervasi. Marzo 2021

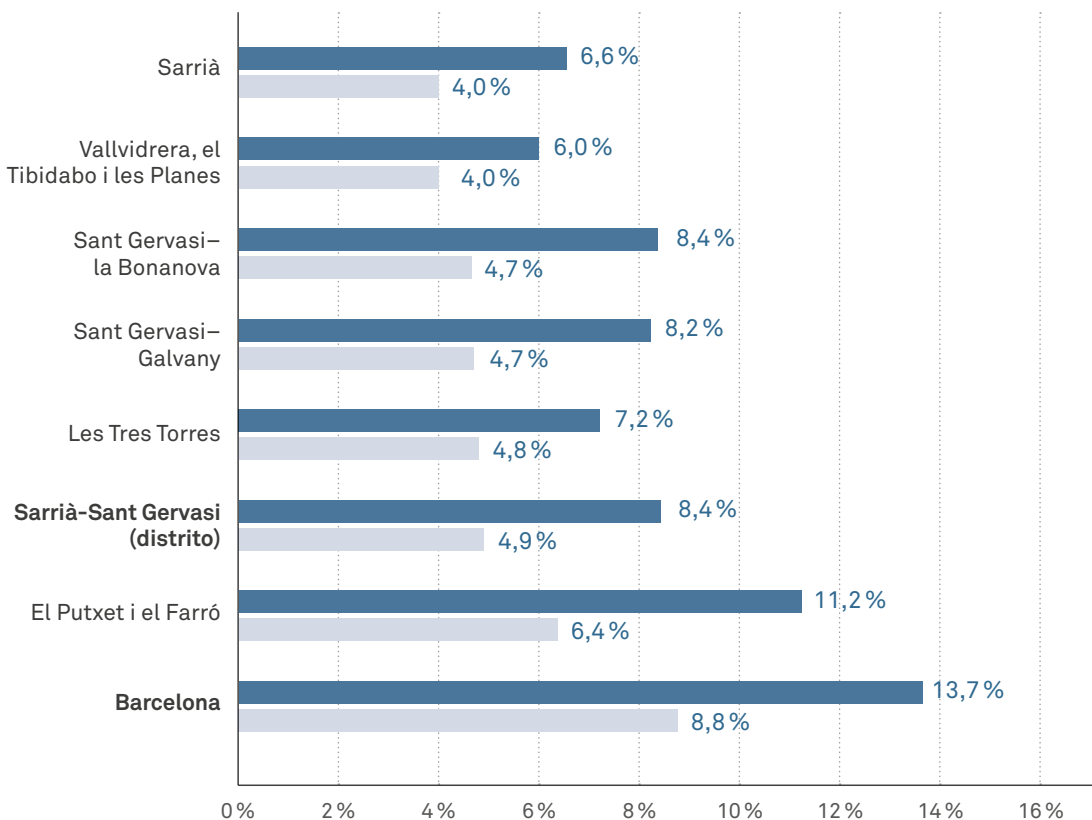
	Número	% sobre total	% media de Barcelona	Variación interanual
<b>Total paro registrado</b>	<b>4.605</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>25,3 %</b>
<b>Sexo</b>				
Hombres	2.102	45,6 %	47,2 %	26,5 %
Mujeres	2.503	54,4 %	52,8 %	24,2 %
<b>Edad</b>				
<25 años	212	4,6 %	6,3 %	32,5 %
25–29 años	436	9,5 %	9,8 %	35,8 %
30–44 años	1.460	31,7 %	35,2 %	28,2 %
>=45 años	2.496	54,2 %	48,7 %	21,4 %
<b>Duración</b>				
Hasta 6 meses	1.045	22,7 %	23,0 %	-45,0 %
De 6 a 12 meses	1.338	29,1 %	27,6 %	114,8 %
Más de 12 meses	2.222	48,3 %	49,4 %	92,7 %
Población extranjera	839	18,2 %	26,2 %	51,7 %

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica a partir de datos del Departamento de Estadística y Difusión de Datos municipal.

**El peso del paro registrado sobre la población en edad de trabajar del Distrito es del 4,9 % en marzo de 2021**, una cifra 3,9 puntos inferior a la media barcelonesa, que convierte a **Sarrià-Sant Gervasi en el distrito con menor incidencia de paro en la ciudad**. Por barrios, El Putxet i el Farró presenta el indicador más elevado (6,4 %), mientras que el resto alcanza valores inferiores al 5 %. Por otra parte, en todos los barrios del Distrito **el peso del paro femenino respecto a las personas en edad de trabajar es superior al del masculino**, con porcentajes que oscilan entre el 51,6 % en el barrio de Vallvidrera, el Tibidabo i les Planes y el 55,5 % de Sant Gervasi-Galvany.

### Peso del paro registrado y de las personas demandantes de empleo que no están en situación de paro sobre la población entre 16–64 años (% s/total). Marzo 2021

- Demandantes de empleo que no están en situación de paro (% s/pobl. 16–64 años)
- Paro registrado (% s/pobl. 16–64 años)



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica, a partir de datos del Departamento de Estadística y Difusión de Datos municipal.

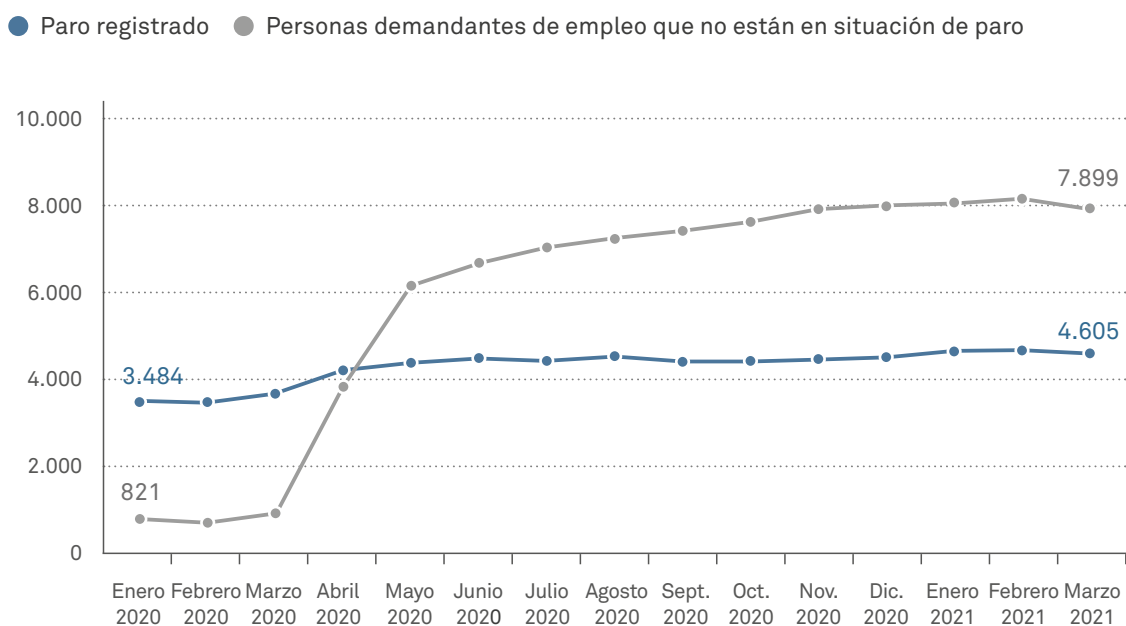
El número de **personas demandantes de empleo no desocupadas**<sup>1</sup> en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi es de **7.899 personas en marzo de 2021** —**el 5,3% del conjunto de la ciudad**—, dato que lo sitúa como el distrito con menos afectación relativa en el incremento de este indicador, que creció exponencialmente en la primera parte de la crisis de la COVID-19 y va a la baja durante los primeros meses del 2021.

En cuanto al **peso de las personas demandantes de empleo no desocupadas sobre la población de 16–64 años**, en marzo de 2021 el distrito de **Sarrià-Sant Gervasi (8,4%) y todos sus barrios se encuentran por debajo de la media de Barcelona (13,7%)**. Por barrios, el más afectado es El Putxet i el Farró, con un 11,2% —2,5 puntos porcentuales por debajo del valor de Barcelona—, seguido de Sant Gervasi-la Bonanova (8,4%) y Sant Gervasi-Galvany (8,2%). Los tres barrios con una menor afectación son Les Tres Torres (7,2%), Sarrià (6,6%) y Vallvidrera, el Tibidabo i les Planes (6,0%).

<sup>1</sup> Las personas demandantes de empleo que no están en situación de paro incluyen, entre otras, a las personas trabajadoras que han sido afectadas por ERTE durante la crisis sanitaria y económica actual. Por lo tanto, es un indicador clave en estos momentos para comprobar cómo evoluciona la situación en el mercado laboral.

**El conjunto de demandantes de empleo** (suma de la población en situación de paro y de las personas demandantes de empleo no desempleadas) **supone el 13,3% de la población de entre 16 y 64 años en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi**, y en el caso del conjunto de Barcelona es del 22,5 %, dato que refleja la delicada situación en la que está inmerso el mercado de trabajo en la ciudad. Cabe remarcar que, con anterioridad a la crisis de la COVID-19, el número de personas trabajadoras demandantes de empleo no desempleadas nunca había sido superior al paro registrado, mientras que en marzo de 2021 lo superó en más de 3.000 personas.

**Evolución del paro registrado y las personas demandantes de empleo que no están en situación de paro en Sarrià-Sant Gervasi. Enero 2020–Marzo 2021**



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica, a partir de datos del Departamento de Estadística y Difusión de Datos municipal.

**Tejido productivo**

Sarrià-Sant Gervasi es el segundo distrito con más vitalidad económica de Barcelona y, junto con L'Eixample, son el **principal motor de la economía del municipio**. Dadas las características de los indicadores ya mencionados anteriormente, el Distrito se ve favorecido con un potencial económico indiscutible gracias al **nivel cualificado tanto en términos de estudios académicos de sus habitantes como por los tipos de actividad económica predominante en el Distrito**, como el sector sanitario, las TIC y la característica de ser uno de los polos financieros de la ciudad.

En 2020, en el Distrito estaban ubicados un total de **31.810 agentes económicos** —el **16,8%** de los de la ciudad—, siendo así el segundo en número de actividades, sólo superado por L'Eixample. Del total de agentes económicos de Sarrià-Sant Gervasi, un **18,5% son empresarios o empresarias individuales**, muy por debajo de la media del conjunto de Barcelona (30,2%), de manera que el Distrito cuenta con **el 10,3% de los empresarios y empresarias individuales** de la ciudad.

**Número de agentes económicos según tipología de empresa. 2020**

	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Peso s/ Barcelona (%)	Peso s/Sarrià-Sant Gervasi (%)
Empresas	25.938	132.271	19,6	81,5
Empresarios/as individuales	5.872	57.176	10,3	18,5
Agentes económicos	31.810	189.447	16,8	100,0

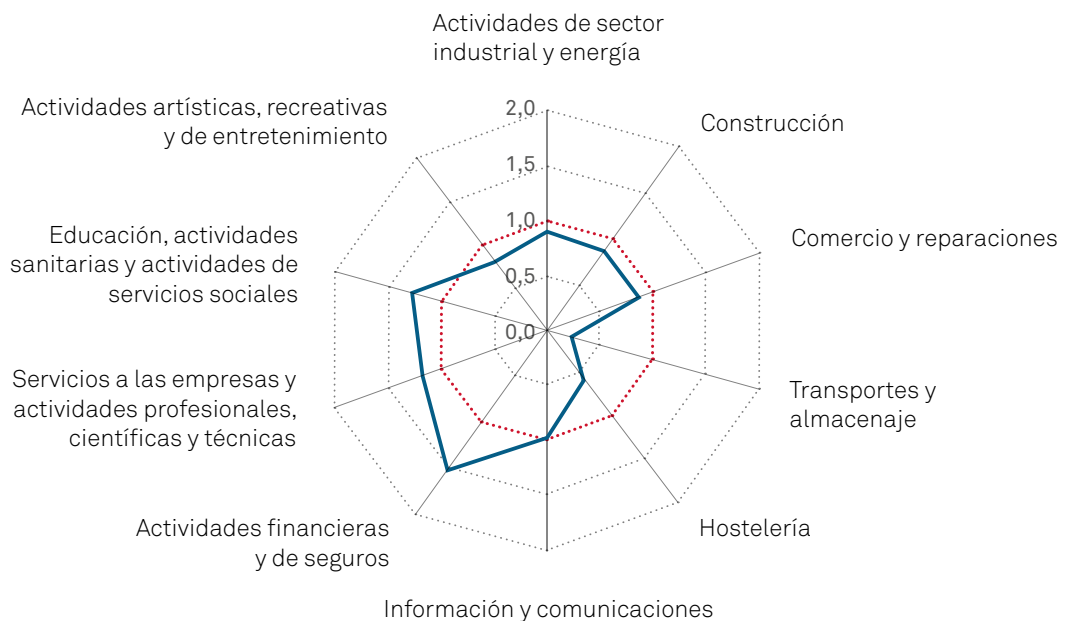
Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento, a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

El Distrito domina en el ámbito económico y se posiciona en segundo lugar en la ciudad en todos los sectores económicos —exceptuando el turismo y los transportes y almacenaje—. **Destacan por su peso los servicios en las empresas y las actividades profesionales, científicas y técnicas, con un 20,3% de la actividad total del Distrito**, casi 4 puntos porcentuales por encima de la media barcelonesa.

En términos de especialización (Barcelona=1), el perfil del Distrito se define por la dualidad entre dos tipologías predominantes de actividades. **Por un lado, las actividades vinculadas a las actividades financieras y de seguros (1,6)**, dada la ventaja cualitativa del Distrito, con valores muy por encima de 1 y destacando por superar la media del conjunto de Barcelona, que es del 3,0%, con un 4,6%. **Por otro lado, las actividades vinculadas a la educación, actividades sanitarias y actividades de servicios sociales (1,3)**, con valores superiores a 1, lo posicionan como distrito puntero de la ciudad en este ámbito. En menor grado, pero también con un índice de especialización destacable, se encuentra el sector de las TIC (1,2).

Cabe precisar, finalmente, que el sector inmobiliario tiene un gran peso en la actividad económica del distrito de Sarrià-Sant Gervasi.

**Índice de especialización por sectores de Sarrià-Sant Gervasi (Barcelona=1). 2020**



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento, a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

Si se agrupan las actividades según el nivel de conocimiento y tecnología, se observa que en **el Distrito se ubican el 16,5% de las actividades de alto contenido tecnológico de la ciudad**, el segundo valor más elevado de todos los distritos. Así pues, la actividad económica de Sarrià-Sant Gervasi se caracteriza por un peso elevado de sectores altamente cualificados, y cabe remarcar que **las actividades intensivas en conocimiento y tecnología —como las de los sectores de salud, educación y finanzas— suponen casi un tercio del total de actividades en el Distrito (32,2%)**.

**Sarrià-Sant Gervasi representa más de la quinta parte del total (20,6%) de las actividades intensivas en conocimiento y tecnología en Barcelona.**

#### Agentes económicos en el Distrito según intensidad de conocimiento y tecnología. 2020

	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Peso s/ Barcelona (%)	Peso s/Sarrià-Sant Gervasi (%)
Actividades industriales de tecnología alta	64	406	15,8	0,2
Actividades industriales de tecnología media-alta	172	1.091	15,8	0,5
Servicios intensivos en conocimiento y tecnología punta	1.300	7.795	16,7	4,1
<b>Total actividades de alto contenido tecnológico</b>	<b>1.536</b>	<b>9.292</b>	<b>16,5</b>	<b>4,8</b>
Servicios intensivos en conocimiento	8.701	40.388	21,5	27,4
<b>Total actividades intensivas en conocimiento y tecnología</b>	<b>10.237</b>	<b>49.680</b>	<b>20,6</b>	<b>32,2</b>
Resto de actividades	21.573	139.767	15,4	67,8
<b>TOTAL</b>	<b>31.810</b>	<b>189.447</b>	<b>16,8</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

Destaca también la gran movilidad de las actividades económicas, tanto en el Distrito como en el conjunto de la ciudad. **El 73,0% de las actividades económicas del Distrito se han dado de alta después del 2000, y un 46,6% después del 2010.**

**Número de agentes económicos según fecha de constitución. 2020**

	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Peso s/ Sarrià-Sant Gervasi (%)	Peso s/ Barcelona (%)
Hasta 1980	1.089	5.697	3,4	3,0
De 1981 a 1990	2.325	11.171	7,3	5,9
De 1991 a 2000	4.874	30.510	15,3	16,1
De 2001 a 2010	8.390	49.878	26,4	26,3
De 2011 a 2020	14.826	90.192	46,6	47,6
No consta	306	1.999	1,0	1,1
<b>Total</b>	<b>31.810</b>	<b>189.447</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento, a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

El ecosistema económico de Barcelona es diverso y cuenta con un amplio abanico de sectores productivos y ámbitos específicos, pero de entre todos destacan **seis sectores estratégicos**, bien por el peso que tienen respecto al impacto en la economía de la ciudad, bien por su valor táctico en cuanto a reputación y posicionamiento internacional.

**Las actividades económicas de sectores estratégicos representan el 43,7% del total de actividades del Distrito en 2020.** Sarrià-Sant Gervasi muestra un peso de estos sectores inferior a la media de la ciudad, evidenciando su especialización en actividades financieras, de seguros e inmobiliarias. Entre los sectores estratégicos, el subsector que más destaca es el de **salud y bio** y, en menor grado, pero también con un peso superior en la ciudad, los **sectores creativos no tradicionales**.

**Número de agentes económicos clasificados según sectores estratégicos. 2020**

Sectores estratégicos	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Sarrià-Sant Gervasi (%)	Barcelona (%)	Peso s/ Barcelona (%)
Industria manufacturera	1.357	8.899	4,3	4,7	15,2
TIC	1.034	6.233	3,3	3,3	16,6
Sectores creativos tradicionales	2.426	14.683	7,6	7,8	16,5
Sectores creativos no tradicionales	1.663	8.565	5,2	4,5	19,4
Salud y bio	1.212	4.171	3,8	2,2	29,1
Turismo	1.569	16.026	4,9	8,5	9,8
Comercio	5.821	38.406	18,3	20,3	15,2
<b>Sectores estratégicos</b>	<b>13.903</b>	<b>89.401</b>	<b>43,7</b>	<b>47,2</b>	<b>15,6</b>
Resto de sectores	17.907	100.046	56,3	52,8	17,9
<b>Total</b>	<b>31.810</b>	<b>189.447</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>16,8</b>

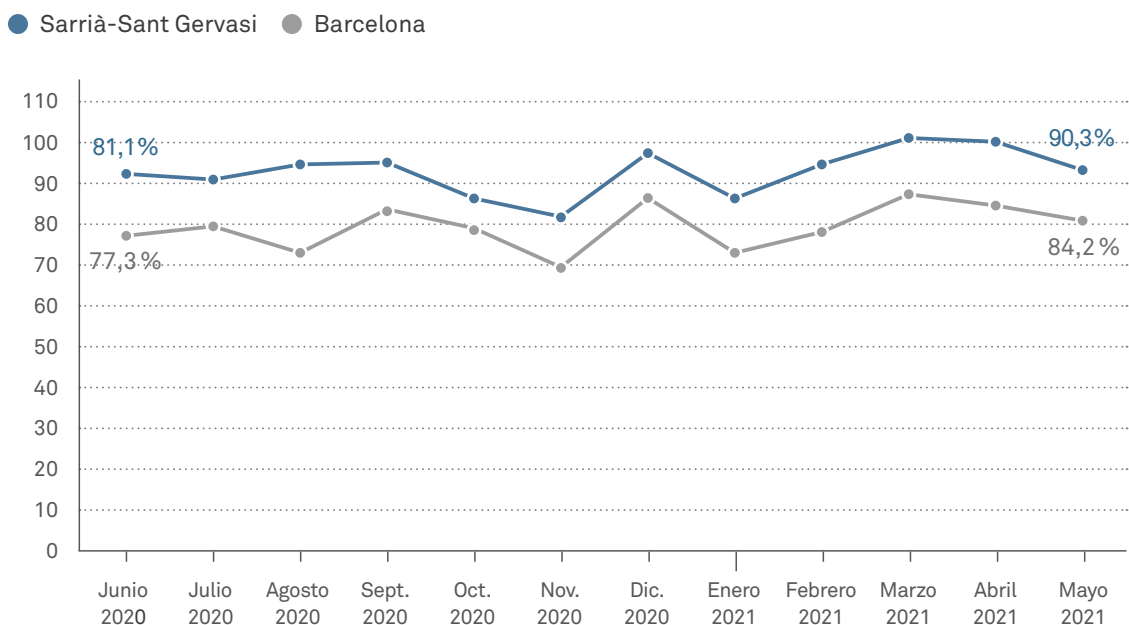
Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento, a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

## Actividad económica y comercial en Sarrià-Sant Gervasi

En mayo de 2021, según datos facilitados por BBVA a partir del gasto con tarjeta de crédito, Sarrià-Sant Gervasi alcanza un **índice de recuperación comercial<sup>2</sup> del 93,2%** —12,6 puntos superior al de Barcelona (80,6%)— y, durante el periodo de pandemia, **este indicador evoluciona más favorablemente en el Distrito que en el conjunto de la ciudad.**

Este comportamiento del índice responde a que **el impacto de la crisis de la COVID-19 se siente con especial intensidad en los distritos centrales con mayor presencia de la actividad turística**, donde el comercio y la restauración se ven fuertemente afectados, **mientras que la actividad comercial del resto de los distritos muestra mayor resiliencia** y se ve favorecida por la relevancia de la compra de proximidad durante la pandemia, como es el caso de Sarrià-Sant Gervasi.

### Índice de recuperación comercial (2019=100)

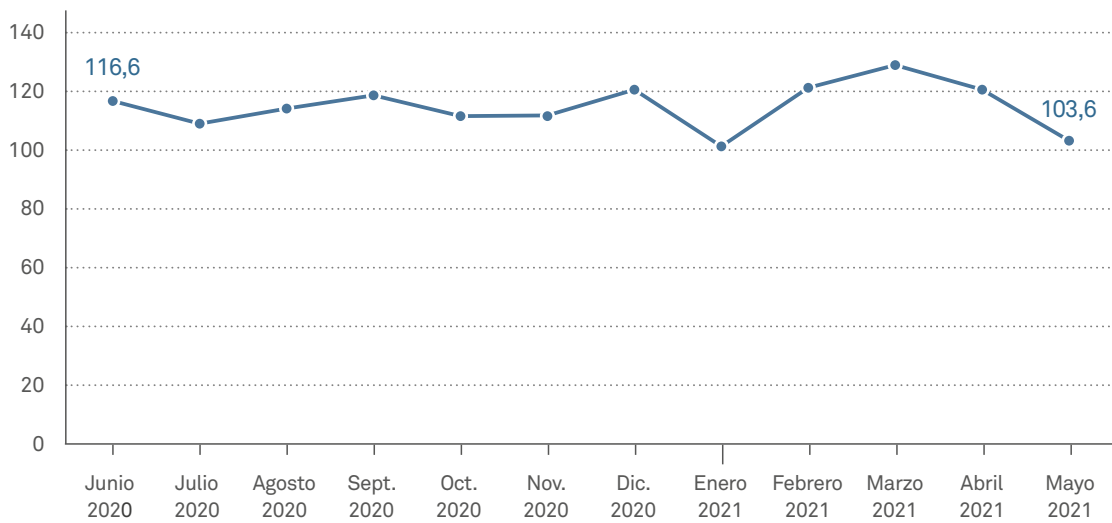


Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir de Ayuntamiento de Barcelona (2021): Consumo Privado en Barcelona, Oficina Municipal de Datos, Barcelona, Versión 2.1.

Con un 27,8% de los locales en planta baja del Distrito, el **comercio minorista** es un sector económico relevante en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi, donde alcanza un peso relativo superior al del conjunto de Barcelona. Esta vitalidad económica hace que, en marzo de 2021, el índice de recuperación del comercio minorista se sitúe en el **103,6% —19,2 puntos porcentuales por encima de la media de Barcelona (84,4%)—**, tras moderar su evolución en el primer trimestre del 2021.

<sup>2</sup> Índice de recuperación comercial: es un indicador que compara el valor de las transacciones efectuadas mediante tarjeta de crédito de un periodo determinado con los datos del mismo periodo del año de referencia (en este caso, 2019). Un índice superior a 100 indica que la actividad es superior a la del mismo periodo del 2019.

### Índice de recuperación comercial del comercio minorista en Sarrià-Sant Gervasi (2019=100)



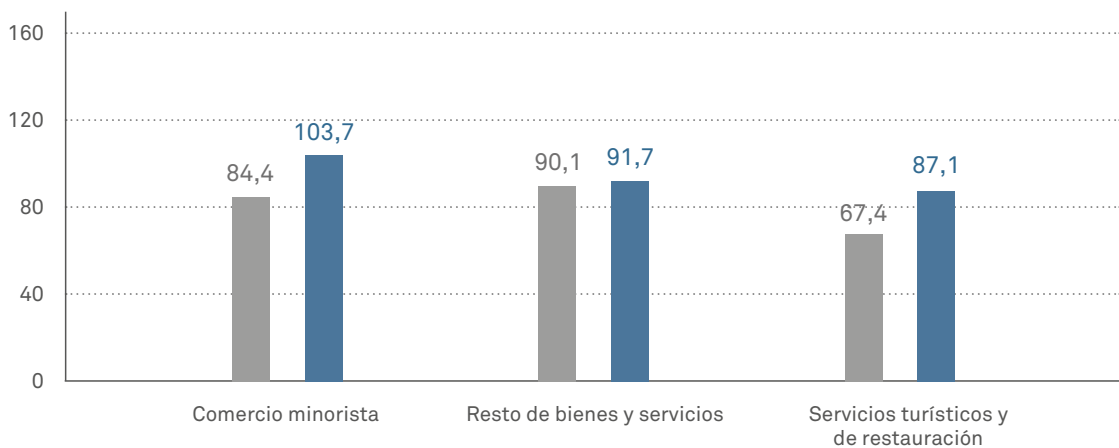
Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir de Ayuntamiento de Barcelona (2021): Consumo Privado en Barcelona, Oficina Municipal de Datos, Barcelona.

**La restauración es el sector económico más afectado por la crisis de la COVID-19**, por las medidas restrictivas, y en mayo de 2021 alcanza en Sarrià-Sant Gervasi un índice de recuperación del **87,1 %**, superior al de Barcelona (67,4 %). Así pues, tanto **en el Distrito** como en la ciudad, **la restauración todavía no ha recuperado el nivel de actividad previo a la pandemia**.

**En cuanto a los servicios**, la evolución en Sarrià-Sant Gervasi es muy similar a la del conjunto de la ciudad, y en mayo de 2021 el índice de recuperación del Distrito se encuentra en el **91,7 %**.

### Índice de recuperación comercial por grandes sectores. Mayo 2021 (mayo 2019=100)

● Barcelona ● Sarrià-Sant Gervasi



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir de Ayuntamiento de Barcelona (2021): Consumo Privado en Barcelona, Oficina Municipal de Datos, Barcelona, Versión 2.1.



## 03. Líneas estratégicas e indicadores de entorno

El presente documento se estructura a través de cinco líneas estratégicas que marcan las prioridades del Distrito para la recuperación económica en el periodo 2021–2023, que se despliegan a lo largo del apartado 4.

Asimismo, se seguirá trabajando en la línea de la [\*Medida de gobierno de apoyo al Comercio 2020–2023\*](#), que se articula a través de cinco líneas estratégicas y distintos programas y acciones con el fin de fortalecer el tejido económico, con especial atención al comercio de proximidad y a los sectores innovadores, potenciando la industria creativa y cultural o el necesario turismo de calidad y diversificado, haciéndolo más resiliente, competitivo y fuerte, redoblando la capacidad de creación de empleo, sostenible y fundamentada en el talento y la innovación.

En la línea de lo que se contempla en materia de progreso económico, en la Hoja de ruta se trabajará en aquellos ámbitos que caracterizan a Sarrià-Sant Gervasi: el apoyo al emprendimiento; el impulso para un empleo de calidad; una economía verde y circular y Economía Social y Solidaria; el comercio, mercados, consumo y alimentación sostenible; y el impulso al turismo.

Una estrategia compartida de refuerzo y promoción de emprendimiento, empresa, comercio, empleo, así como el empoderamiento de los actores y de la ciudadanía del distrito de Sarrià-Sant Gervasi, es la construcción de propuestas e iniciativas que den respuesta a las necesidades del territorio.

Coincidiendo con el año de la Capitalidad de la Alimentación Sostenible 2021 de la ciudad de Barcelona, se trabajará por el impulso de la economía verde y circular, con actuaciones en el ámbito del consumo y la alimentación sostenible.

Por último, se trabajará a través de las políticas activas de empleo para fortalecer y dar oportunidades a las personas en situación de paro del Distrito.

Para medir su impacto, hemos diseñado una serie de indicadores de entorno. Estos indicadores son unidades de medida para monitorizar la evolución del desarrollo socioeconómico de Sarrià-Sant Gervasi durante los años de implementación de la Hoja de ruta, unos indicadores que harán posible levantar la mirada para hacer una valoración más amplia, más allá de la prevista en los indicadores asociados a cada objetivo contemplado, para ir evaluando cómo evoluciona la situación socioeconómica en el Distrito.

Líneas estratégicas	Indicadores de entorno
<b>LE1. Sarrià-Sant Gervasi, reactivación económica desde el territorio</b>	<p>Evolución de la renta tributaria.</p> <p>Evolución de la privación material severa.</p>
<b>LE2. Sarrià-Sant Gervasi reactiva su comercio</b>	<p>Índice de recuperación comercial.</p> <p>Evolución del tique de compra.</p>
<b>LE3. Sarrià-Sant Gervasi, proyectos que dinamizan la economía del Distrito</b>	<p>Evolución de los proyectos financiados mediante la convocatoria <i>Impulsem el que fas</i>, en contraste con la evolución del resto de distritos.</p>
<b>LE4. Sarrià-Sant Gervasi apuesta por el empleo de calidad</b>	<p>Evolución del número de vecinos y vecinas en situación de paro.</p> <p>Evolución del peso de la población en situación de paro sobre el total de población entre 16 y 64 años en el Distrito.</p> <p>Evolución del peso de la población demandante que no está en situación de paro sobre el total de población entre 16 y 64 años.</p> <p>Evolución del salario medio.</p>
<b>LE5. Sarrià-Sant Gervasi y la economía de la ciudad</b>	<p>Evolución de la renta tributaria.</p>

## 04. Objetivos específicos e indicadores de impacto/resultad

A continuación, exponemos las **cinco líneas estratégicas** sobre las que actuará la Hoja de ruta para la reactivación económica de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023, dando cabida a los diferentes proyectos y acciones que o bien se están proyectando o bien están en un estadio de implementación inicial, sin que esto implique que no puedan incorporarse nuevos proyectos y nuevas acciones que puedan surgir en estos tres años, y que respondan a las líneas estratégicas planteadas. En este sentido, es necesario tener presente que la situación actual y las incertidumbres futuras exigirán la creación de respuestas a medida de las circunstancias.

Las líneas estratégicas de la Hoja de ruta se concretan en **ocho objetivos**, cuya consecución será evaluada a través de **20 indicadores** vinculados a dichos objetivos.

En relación con los indicadores, cabe mencionar que, cuando no se indica lo contrario, estos se refieren a todo el periodo de ejecución de la Hoja de ruta, del 2021 al 2023, siendo explicitados los que tienen carácter anual. Con respecto a estos últimos, una parte significativa toma como punto de referencia de mejora el 2019, dada la situación excepcional provocada por la crisis sanitaria del 2020, y en el resto se referencia al mismo 2020 por cuestiones de lógica metodológica.

### LE1. SARRIÀ-SANT GERVASI, REACTIVACIÓN ECONÓMICA DESDE EL TERRITORIO

---

Fomentar la economía de proximidad es clave a la hora de plantear el desarrollo socioeconómico de un territorio, y cobra aún más relevancia cuando lo que se necesita es abordar una reactivación económica en una situación tan abrupta e incierta como la actual. Desde esta óptica, es necesario dar apoyo a actividades económicas que están arraigadas en el territorio y que, por lo tanto, conocen sus necesidades y realidades, y a las que impliquen una economía diversa y capacidad para adaptarse, priorizando las iniciativas que contribuyen a reducir la fractura de desigualdades socioeconómicas entre territorios y las que son complementarias al conjunto de políticas públicas de promoción económica.

#### Objetivo 1. Promocionar iniciativas socioeconómicas en el Distrito

---

Este objetivo hace referencia a impulsar, mediante las herramientas correspondientes, iniciativas del distrito de Sarrià-Sant Gervasi que ya existen o que se considera necesario que existan. Estas iniciativas pueden reactivar económicamente el Distrito en clave de proximidad, ya sea porque responden a necesidades del territorio, porque aprovechan sus activos o porque nacen del liderazgo de personas o actores económicos implicados en el desarrollo del territorio.

## Proyectos

- **Facilitar el acceso a los recursos de Emprendimiento y Empresas de Barcelona Activa**, con el fin de dar respuesta a las iniciativas económicas que surjan del territorio, a partir de la figura de la persona referente de proximidad de Barcelona Activa en el Distrito, que centralizará y dará apoyo a la articulación de las diversas demandas e iniciativas.
- **Se facilitará atención inicial a todo tipo de iniciativas económicas**, tanto a iniciativas en estado incipiente como a las que están en marcha y necesitan una reorientación o reactivación empresarial, ofreciendo los servicios de Barcelona Activa adecuados a sus necesidades o facilitando servicios o actividades a medida (actividades en grupo, sectoriales...), en su caso.

## Indicadores

- ➔ Incrementar los niveles del uso del vecindario en los servicios de Emprendimiento y Empresas de Barcelona Activa, superando los datos del 2020: 603 personas únicas atendidas en Emprendimiento y 634 empresas atendidas.
- ➔ Detección y acompañamiento de entre cuatro y ocho iniciativas económicas (Emprendimiento o Empresas) anualmente.

## Objetivo 2.

### Fomentar el emprendimiento entre la juventud del Distrito

---

## Proyectos

Tal y como se refleja en los indicadores del perfil socioeconómico del Distrito, Sarrià-Sant Gervasi se caracteriza por tener unos altos niveles de cualificación de estudios académicos. Concretamente, un 52 % de su población tiene estudios universitarios. Además, una parte importante del colectivo de jóvenes de este Distrito se caracteriza por su vinculación con el tejido asociativo y el activismo social. Estas dos variables propician que el emprendimiento juvenil se convierta en una potencialidad en el territorio y, por lo tanto, que la promoción de acciones de fomento del emprendimiento pueda ser una oportunidad que sume al desarrollo socioeconómico del Distrito.

En este sentido, se llevarán a cabo las siguientes actuaciones:

1. **Acciones de fomento del emprendimiento juvenil** entre la juventud del Distrito, tanto en la educación formal como en espacios educativos no reglados. Concretamente, se dará apoyo al acercamiento de servicios y programas de Barcelona Activa, como:
  - **Proyecto de vida profesional.** Este programa incluye, entre otras acciones dirigidas a promover el emprendimiento entre la juventud en el ámbito educativo: charla escuela-empresa, monográfico espíritu emprendedor o el programa *Emprender con Valores*.
  - **Servicios de emprendimiento generalistas de Barcelona Activa.** Estos tienen como objetivo acompañar y dar apoyo a las personas emprendedoras y a las iniciativas, desde la idea de negocio hasta la puesta en marcha de la empresa. Incluye, entre otros servicios, asesoramiento y programas formativos.

- Fomento del emprendimiento para jóvenes con mirada de **Economía Social y Solidaria**:
  - **Punto de Acogida y Orientación (PAO)**, un servicio especializado para informar y orientar a las personas interesadas en formarse, trabajar o emprender en el ámbito de la Economía Social y Solidaria. Incluye, dentro de su catálogo de actividades, sesiones informativas, grupos a medida y sesiones básicas de preempredimiento.
  - **TransformESS**, programa de fomento de la Economía Social y Solidaria (ESS) y el cooperativismo entre la juventud, tanto en las diferentes etapas educativas de la educación formal (educación primaria, educación secundaria, ciclos formativos y bachillerato) como en otros espacios educativos no formales. Incluye acciones como: sesiones de introducción a la ESS, economía feminista, consumo consciente, emergencia climática, recursos didácticos para las escuelas y el programa de microcooperativas en las escuelas.
- 2. Se impulsarán programas específicos a medida, como el **Programa de mentoría en emprendimiento juvenil** a estudiantes de centros educativos del Distrito (ESO, bachilleratos y ciclos formativos, principalmente) en sus trabajos de síntesis y de investigación. El programa será impartido principalmente por personas mentoras voluntarias del Distrito y se vehiculará con los centros educativos y equipamientos del propio Distrito, como el Centro Cívico Vil·la Florida.
- 3. Desde el **Espai Jove Casa Sagnier** se ofrecerán los programas y servicios propios de Distrito o bien del Departamento de Juventud:
  - Desde el **Punto infoJOVE (PIJ)** se ofrecerá:
    - **Asesoría en emprendimiento**, donde se informa y asesora de lo necesario para la puesta en marcha de un negocio, así como sobre qué es necesario para hacerse autónomo o autónoma. Este es un servicio de ciudad. En este sentido, se trabajará para vincularlo con los ofrecidos por Barcelona Activa, velando por una óptima coordinación y complementariedad.
  - Desde servicios del **Espai Jove**, se ofrecerá:
    - **Espacio de coworking y de apoyo a proyectos**: se alojan proyectos emprendedores y se les da apoyo, recursos y espacio, y se les facilita la creación de vínculos con otras personas usuarias o agentes vinculados con el Espai Jove y con otros proyectos alojados.
    - **Comunidad maker Barcelona**: un espacio público orientado a la creatividad, que da apoyo a proyectos de producción digital. Colaboran y forman parte de la Red de Ateneos de Fabricación de Barcelona.

## Indicadores

- ➔ Atender entre tres y cinco iniciativas emprendedoras juveniles anualmente, a través de los diferentes equipamientos y servicios (PIJ, Espai Jove Casa Sagnier y servicios de Barcelona Activa).
- ➔ Ofrecer un mínimo de tres acciones de fomento del emprendimiento juvenil en el Distrito.
- ➔ Realizar una edición, como mínimo, del Programa de mentoría en emprendimiento juvenil a lo largo del desarrollo de la Hoja de ruta.

## Objetivo 3.

### Dar apoyo a iniciativas y proyectos vinculados al consumo responsable y a la alimentación sostenible

---

Son numerosas y diversas las iniciativas existentes en Sarrià-Sant Gervasi en materia de consumo responsable y alimentación sostenible, tanto desde productores y productoras como desde personas consumidoras, que hacen pensar en la necesidad de dedicar una serie de actuaciones específicas en este ámbito dirigidas a fomentar y dar apoyo a estas iniciativas.

En este sentido, el año de la Capitalidad Mundial de la Alimentación 2021 es una oportunidad para articular todavía más las actuaciones en este ámbito.

## Proyectos

### • Programa de fomento del consumo responsable en las escuelas

Desde Sarrià-Sant Gervasi se sigue apostando por la sensibilización en la lucha contra el despilfarro alimentario y por el consumo responsable. En esta línea, se seguirá dando apoyo a las acciones formativas y de sensibilización en las escuelas y los institutos del Distrito a niños y niñas y jóvenes de entre 11 y 16 años.

Estas acciones consisten en talleres de sensibilización para todas las franjas de edad y la participación en diferentes propuestas para mejorar en la lucha contra el despilfarro y poder ponerlas en práctica.

### • Proyectos vinculados a huertos urbanos y aulas ambientales

En el distrito de Sarrià-Sant Gervasi se ubican diferentes proyectos en el ámbito del consumo responsable y la alimentación sostenible, como:

- Asociación Can Pujades (de Vallvidrera). Desde esta entidad se gestionan diferentes iniciativas como: organización anual de la Feria Agrícola de Collserola, prueba piloto del Aula Ambiental en colaboración con la Escuela Nabí o la gestión de 10 parcelas de huertos urbanos.
- Huertos urbanos de la calle Iradier.
- Huerto del Espacio Gardenyes.
- Futuros huertos de la calle Ràfols.
- La cooperativa L'Olivera, que gestiona el proyecto de Can Calopa y participa claramente en el eje de promoción del producto de Collserola.

Por lo tanto, y con el objetivo de generar sinergias, resulta clave promover acciones para generar redes entre las diferentes iniciativas a partir de la elaboración de un plan de dinamización de proyectos de este ámbito, y con el apoyo del equipo de Políticas Alimentarias Urbanas y Consumo Responsable, de la Dirección de Servicios de Economía Cooperativa, Social y Solidaria.

### Indicadores

Durante todo el periodo de despliegue de la Hoja de ruta se trabajará para alcanzar los siguientes resultados:

- ➔ Un mínimo de dos proyectos conjuntos generados en el ámbito del consumo responsable y la alimentación sostenible.
- ➔ Un mínimo de dos acciones de generación de redes y con la participación de entre tres y cuatro asociaciones de consumo responsable.
- ➔ Un mínimo de 15 talleres de sensibilización en escuelas e institutos.

## LE2. SARRIÀ-SANT GERVASI REACTIVA SU COMERCIO

---

Esta línea estratégica nos remite a la [Medida de gobierno de apoyo al Comercio 2020–2023](#), presentada en Consejo Plenario el 17 diciembre de 2020.

La Medida de gobierno responde a las necesidades de adaptación y resiliencia del tejido comercial de proximidad a la actual situación de crisis e incertidumbre provocada por la COVID-19.

Es, también, una oportunidad para ayudar a consolidar un comercio que tenga capacidad de adaptación y de respuesta a situaciones futuras, impulsando al mismo tiempo el papel de las asociaciones de comerciantes.

Quiere preservarse el importante valor que representa el tejido comercial de proximidad en el Distrito, tanto respecto a su vertiente económica como social.

### Objetivo 4.

#### Desplegar las acciones de la Medida de gobierno de Comercio del Distrito

---

Las líneas estratégicas de la Medida se enfocan en el impulso de acciones y proyectos que permitan mantener y hacer más competitivo e innovador el modelo comercial del Distrito. Cada una de ellas responde a un objetivo concreto, que se define en la implementación de diferentes acciones y programas.

Se estructura en cinco líneas estratégicas, que incluyen un total de 20 acciones, que se empezaron a implementar en 2020 y se irán desplegando hasta 2023. Dada la situación de pandemia, se presentó como un calendario flexible, que se ajustará en función de las normativas de seguridad vigentes en cada momento.

El seguimiento y evaluación de los proyectos se hará de manera continuada a medida que se vaya alcanzando la ejecución de las diferentes acciones. Cabe destacar que los indicadores que se incorporan a esta Medida de gobierno (tanto cuantitativos como cualitativos) han sido consensuados con los ejes comerciales del Distrito.

## Proyectos

Implementación de las 20 acciones contempladas en la Medida de gobierno de apoyo al Comercio 2020–2023, establecidas dentro de las cinco líneas estratégicas, con sus objetivos, haciendo su seguimiento.

### 1. Reactivación del comercio de proximidad ante la crisis económica provocada por la COVID-19

Asegurar la reactivación del comercio de proximidad, tras el descenso causado por la COVID-19, dotándolo de ayudas para garantizar la adaptación a la nueva normativa y procurar la liquidez de los negocios.

### 2. Reafirmación y preservación del comercio como elemento vertebrador de la vida comunitaria

Fortalecimiento de los vínculos del comercio con el entorno para contribuir al desarrollo del territorio, atendiendo a sus singularidades y necesidades en el ámbito social y cultural.

### 3. Profesionalización, competitividad, innovación y transformación digital

Procurar la adquisición de nuevas competencias formativas para poder afrontar los retos de la nueva economía y aumentar la competitividad con el conocimiento de nuevas tecnologías y nuevos canales de venta del futuro.

### 4. Inclusión y responsabilidad social

Incidir en la inclusión y en la responsabilidad social y ambiental, para remarcar el compromiso del Distrito con un marco común de responsabilidad, que permita la relación entre las y los agentes económicos y sociales, con una alta generación de valor para todos.

### 5. Apoyo a la campaña de Navidad

Mantener y fortalecer la actividad económica en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi, especialmente durante el periodo navideño, para potenciar el comercio de proximidad.

Pueden consultarse los diferentes ámbitos de actuación y acciones que se despliegan desde las cinco líneas estratégicas en la [Medida de gobierno de apoyo al Comercio 2020–2023](#).



## Objetivo 5.

### Fomentar la reactivación económica de los comercios y servicios de proximidad

---

Acercar los recursos de Barcelona Activa y de otras administraciones concurrentes para fomentar la reactivación del comercio y de los servicios de proximidad, atendiendo a sus demandas y necesidades, y fomentando al mismo tiempo la adaptación de estos a nuevos retos y tendencias.

Con respecto a la situación de los locales en planta baja (LPB) que se encuentran vacíos y sin actividad en el Distrito, se desplegarán diferentes medidas de abordaje de dicha problemática.

En este sentido, [Amunt Persianes](#) es la estrategia de impulso de la actividad económica en locales en planta baja en Barcelona, que contempla diferentes medidas:

- **Se incrementarán las subvenciones para actividad económica en LPB vacíos:** en 2021 aumentará la financiación existente a fondo perdido para personas, empresas o entidades que quieran instalar una actividad económica en un LPB de cualquier punto de la ciudad (de 360.000 a 600.000 euros).
- **Se realizará una acción de compra pública de locales (Bajos de Protección Oficial):** el Ayuntamiento adquirirá en propiedad LPB vacíos por valor de 10 millones de euros en el conjunto de la ciudad. Una vez adquiridos, estos locales se pondrán a disposición de proyectos económicos de personas, empresas o entidades a través de un proceso de concurrencia.
- **Se creará una nueva bolsa de alquiler de LPB,** que tendrá como objetivo movilizar los LPB vacíos en toda la ciudad y ofrecerlos por debajo de su precio de mercado. Esta bolsa ofrecerá incentivos a personas propietarias que cedan su local a la bolsa (seguro frente al impago durante dos años). Una vez cedidos, los locales se pondrán a disposición de iniciativas económicas mediante un proceso de concurrencia.
- **Se explorará la posibilidad de ofrecer nuevas ayudas directas a personas compradoras y arrendatarias** que cierren operaciones de ocupación de un LPB vacío (compraventa o alquiler). Estas ayudas, en este momento en fase de estudio, servirán para ofrecer un incentivo a cualquier persona física o jurídica que pase a ocupar un local inactivo en cualquier punto de la ciudad.

## Proyectos

Se nombran algunas de las propuestas de actuación, pudiendo incorporar otras a lo largo del tiempo y en función del contexto y las necesidades detectadas:

1. *Comerç a punt*, programa de asesoramiento a los comercios y servicios de proximidad. Actuación tanto en el ámbito individual de cada comercio como en clave sectorial
2. Acciones de apoyo a nuevos modelos de comercialización mediante plataformas digitales y distribución a domicilio.
3. Acciones de coordinación y difusión de la plataforma en línea de distribución a escala ciudad, con otras iniciativas que surjan en el territorio para alinearlas o hacerlas complementarias.

4. Acciones de apoyo a proyectos detectados en el territorio que puedan potencialmente instalarse en locales vacíos. Acciones a las cuales, a través de los servicios de Emprendimiento y Empresas, se pueda asesorar y acompañar para valorar su idoneidad y viabilidad económica.
5. Programa *Dissenyem comerç*, que tiene como objetivo dinamizar el comercio de proximidad. Cuenta con la colaboración de Eina Centro Universitario de Diseño y Arte de Barcelona y Sarrià Eix Comercial.

### Indicadores

Durante todo el periodo de despliegue de la Hoja de ruta se trabajará para alcanzar los siguientes resultados:

- ➔ Asesoramiento individual a entre 20 y 60 comercios en el programa *Comerç a punt*.
- ➔ Un mínimo de 400 comercios incorporados a la plataforma de distribución *online* de ciudad.
- ➔ Un mínimo de tres acciones de apoyo a iniciativas vinculadas a plataformas de comercialización digital.
- ➔ Detección de entre cuatro y ocho iniciativas socioeconómicas susceptibles de instalarse en locales vacíos.

## LE3. SARRIÀ-SANT GERVASI, PROYECTOS QUE DINAMIZAN LA ECONOMÍA DEL DISTRITO

---

Una economía plural y dinámica, junto con la riqueza de la actividad vecinal, social y comunitaria, constituye un activo de Sarrià-Sant Gervasi, de donde a menudo surgen iniciativas socioeconómicas que acceden a financiación pública para garantizar su sostenibilidad económica.

En este sentido, desde la óptica del desarrollo local de proximidad y para promover la dinamización socioeconómica de los barrios, es clave dar apoyo a proyectos nuevos o existentes que constituyen una gran oportunidad para el territorio.

### Objetivo 6.

#### Promover y financiar proyectos que contribuyan a la promoción de la economía en los barrios del Distrito

---

*Impulsem el que fas* es el instrumento más potente para conseguir hacer realidad este objetivo. Estas subvenciones van dirigidas a proyectos arraigados en el territorio que, desde la complementariedad con programas y servicios municipales, fomentan el empleo, el emprendimiento y la empresa, la instalación de actividad económica en plantas bajas vacías, la Innovación Socioeconómica, el turismo responsable, la innovación social y digital, y los modelos agroalimentarios sostenibles.

Un elemento diferencial de esta convocatoria es que se ofrece asesoramiento técnico a los proyectos para favorecer que generen redes y garantizar una óptima ejecución.

Paralelamente, la convocatoria de subvenciones *Enfortim l'Economia Social i Solidària* da apoyo a proyectos que fomenten actividades de interés público o social y contribuyan a la consecución de los objetivos de la Estrategia de la Economía Social y Solidaria en Barcelona 2030.

## Proyectos/Acciones

Difusión entre las entidades del Distrito de los programas de subvenciones [Impulsem el que fas](#) y [Enfortim l'ESS](#), destinados a proyectos que trabajen en la mejora socioeconómica del territorio.

Una de las singularidades de la convocatoria anual de subvenciones *Impulsem el que fas* es que el porcentaje financiable puede llegar hasta el 80%, con unos máximos que han ido de los 40.000 a los 50.000 euros, que la entidad recibe en el momento de la resolución definitiva, así como un sistema de seguimiento y evaluación durante todo el proceso. También se organizan, en cada distrito, talleres formativos especialmente dirigidos a entidades con escasa experiencia en la gestión de subvenciones públicas. Los indicadores de esta tipología de financiación han sido los siguientes:

Anualidad	Proyectos subvencionados con impacto en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi	Presupuesto total financiado
<a href="#">2017*</a>	3	61.873 €
<a href="#">2018*</a>	2	34.169 €
<a href="#">2019*</a>	2	22.343 €
<a href="#">2020*</a>	3	58.700 €
2021	4	50.700 €

\* En los enlaces a los diferentes años pueden consultarse los mapas y los proyectos de las diferentes convocatorias.

Desde su primera edición en 2017 hasta la convocatoria 2021, se han financiado un total de 12 proyectos con impacto en Sarrià-Sant Gervasi, con un presupuesto total financiado de 227.785 euros.

En este sentido, resulta clave trabajar desde el territorio y para el territorio para identificar propuestas que, con un adecuado asesoramiento y acompañamiento, puedan sumar en la reactivación económica del Distrito.

## Indicador

- ➔ Entre dos y seis proyectos financiados anualmente por *Impulsem el que fas* con impacto en Sarrià-Sant Gervasi.

#### **LE4. SARRIÀ-SANT GERVASI APUESTA POR EL EMPLEO DE CALIDAD**

---

Como puede constatarse, uno de los efectos más relevantes del impacto de la pandemia en clave socioeconómica ha sido el incremento del paro, especialmente en 2020. Aunque a lo largo del 2021 los datos presentan una mejora, es necesario avanzar en el despliegue de políticas públicas para, al menos, recuperar datos previos a la pandemia.

En este sentido, el paro registrado en el mes de junio del 2021 en Barcelona es de 85.486 personas, con una variación interanual del -7,8 % con respecto al 2020.

En términos generales, el paro registrado ha disminuido en el último año en todos los distritos, con una media de ciudad del -7,8 %, siendo el distrito más intenso Gràcia (con una variación del -12,1%) y el distrito con menos variación Ciutat Vella (-1,8 %). En este sentido, Sarrià-Sant Gervasi presenta una variación interanual de paro registrado del -7 %, más próxima a la media de ciudad.

El porcentaje de personas en situación de desempleo respecto a la población con edad de trabajar en Barcelona en el mes de junio del 2021 era del 7,8 % (85.486 personas; el 46 % eran hombres y el 54 %, mujeres). Por edades, las personas mayores de 44 años son el colectivo con un mayor índice de paro, el 51,8 %.

Sarrià-Sant Gervasi presentaba un índice de desempleo del 4,5 % (4.178 personas), siendo el distrito con menos paro de la ciudad, situándose en el otro extremo el 10,5 % de Ciutat Vella.

Por grandes sectores, el 81,7 % de las personas registradas como desempleadas provienen de los servicios. En relación con el mes de junio de 2020, el paro disminuye en la construcción (-4,3 %), la industria (-7,7 %) y los servicios (-9,3 %). Por ramas económicas, el 23,8 % de las personas en paro provienen de los servicios a las empresas; el 16,4 %, del sector comercio y reparaciones, y un 12,7 %, de la hostelería.

La contratación total en Barcelona en junio del 2021 es de 69.420, un aumento considerable del 74,9 % respecto al año anterior, fruto de las restricciones en la actividad en el periodo de la COVID-19. La contratación indefinida, con 11.715 contratos en junio del 2021, presenta una variación anual del 63,6 % respecto del 2020.

El Ayuntamiento de Barcelona, a través de Barcelona Activa, ha invertido recursos para un Plan de Impulso del Empleo en la ciudad para hacer frente al impacto de la crisis económica derivada de la pandemia, proteger el empleo y fomentar los puestos de trabajo de calidad, con inmediatez y como medida extraordinaria. El Plan contempla siete líneas de medidas, que deben guiar toda actuación municipal en este sentido.

Por este motivo y en las actuales circunstancias, en junio de 2021, desde Barcelona Activa se puso en marcha una estrategia para reanudar la atención presencial para el empleo en el territorio, reforzada con recursos extraordinarios para poder atender a estas personas. Este servicio, dado que forma parte de un plan de choque contra el paro, en principio, tiene una duración prevista hasta diciembre del 2021. El espacio donde se ubica es el Centro Cívico Vil·la Urània.

Paralelamente, Barcelona Activa, en colaboración con la Dirección de Juventud, trabajará para reforzar los recursos de empleo para jóvenes en el Espai Jove Casa Sagnier.

## Objetivo 7.

### **Promover y facilitar el acceso a los servicios y recursos ocupacionales existentes, tanto los ubicados en Sarrià-Sant Gervasi como en el resto de la ciudad, a vecinas y vecinos del Distrito**

---

Las acciones contempladas en este objetivo hacen hincapié en la lucha contra el paro y la precariedad laboral, la mejora de la calidad del empleo y la cohesión social. Se trabajará en la promoción del empleo de calidad para todo el mundo y el acompañamiento a las personas en sus procesos de mejora de su empleabilidad, de búsqueda de empleo y de adaptación continua a los cambios tecnológicos y del mercado de trabajo.

En este sentido, quiere promoverse y facilitar a los vecinos y las vecinas de Sarrià-Sant Gervasi (especialmente a personas mayores de 45 años y personas en paro de larga duración, que son las que presentan el índice de desempleo más elevado) el acceso a los servicios y recursos ocupacionales que, de forma centralizada, ofrece Barcelona Activa en toda la ciudad, además de seguir trabajando para acercar al territorio los que se consideren necesarios.

Se trabajará para fortalecer la visibilidad de los servicios y detectar necesidades de los barrios y los diferentes colectivos, trabajando y promoviendo la coordinación entre agentes y entidades del territorio y Barcelona Activa, para dar respuesta a las necesidades ocupacionales del territorio. Y se hará de forma coordinada y colaborativa entre el Distrito, el Departamento de Juventud y Barcelona Activa, en la oferta del conjunto de servicios ocupacionales para el vecindario.

## Proyectos

Los principales programas y servicios que se ofrecerán, bien desde los servicios centrales de Barcelona Activa, bien desde los equipamientos del Distrito, la Casa Sagnier y el Centro Cívico Vil·la Urània, son los siguientes:

Los principales programas y servicios ofrecidos por Barcelona Activa:

- **Fem Feina, Fem Futur:** programa de orientación para el empleo y la reorientación profesional dirigido a población general y al colectivo joven. El programa consta de un punto de información telemático multicanal, donde la ciudadanía puede realizar consultas, y un servicio de orientación y asesoramiento laboral con la finalidad de mejorar la empleabilidad de las personas.

El programa cuenta también con figuras de apoyo psicológico para atender el incremento del malestar psicológico consecuencia de la pandemia de la COVID-19. Su implementación será inicialmente de julio a diciembre de 2021, como medida extraordinaria del Plan de Choque por el Empleo, y complementa otros servicios presentes en el territorio.

El proyecto *Fem Feina, Fem Futur* de jóvenes se llevará a cabo en el Espai Jove Casa Sagnier y el de adultos se realizará en el Centro Cívico Vil·la Urània.

- **Referentes de Ocupación Juvenil (ROJ):** es el punto de asesoramiento para jóvenes, ubicado en el Espai Jove Casa Sagnier.

- **Puntos de Defensa de los Derechos Laborales:** se ofrece un servicio de asesoramiento tanto virtual como presencial. La atención presencial se amplía de los tres puntos que había hasta ahora (Nou Barris, Ciutat Vella y Sants) a toda la ciudad. En Sarrià-Sant Gervasi se acercará este recurso al vecindario con una atención presencial quincenal.
- **Programa Làbora:** programa de inserción laboral dirigido a personas en situación de vulnerabilidad y vinculadas con servicios sociales.
- **Proyectos Integrales con Contratación (PIC):** programas ocupacionales que combinan la experienciación laboral con la orientación, la formación y el mercado de trabajo.

En 2021 se aprobaron cuatro proyectos, con 17 personas contratadas, en los ámbitos de la limpieza en la vía pública, proyectos en el espacio público con el objetivo de facilitar las conductas de civismo y en la dinamización del tejido comercial.

- **Mentoring+:** programa de ciudad que se dirige a personas de 50 años o más, para que puedan reactivar su proceso de búsqueda de empleo. El programa incorpora la figura de personas mentoras vinculadas al territorio. Existe una edición en marcha desde febrero de 2021 y está prevista una nueva edición en julio.

Desde el Espai Jove Casa Sagnier seguirán ofreciéndose los siguientes programas y servicios, propios de Distrito o bien del Departamento de Juventud:

- **Servicios del Espai Jove**

- Espacio de consulta laboral con oferta de talleres gratuitos. Se ofrecen talleres relacionados con el ámbito laboral, generalistas y también según las necesidades detectadas.

- **Servicios del Punto InfoJove (PIJ)**

- Información y orientación laboral: el equipo de informadoras juveniles está formado para ofrecer a la juventud información y orientación laboral de primer nivel (búsqueda de empleo, apoyo en la elaboración del currículum y carta de presentación, canales de búsqueda de empleo...).
- Cápsulas y charlas laborales: se ofrecen talleres informativos y dinámicos a los centros educativos o entidades o grupos del Distrito, y también abiertos al público.
- Asesoría laboral: el PIJ forma parte de la Red de Servicios de Información Juveniles y cuenta con una asesoría laboral especializada de segundo nivel, donde las asesoras ofrecen información y orientación más específica a la persona usuaria en el ámbito del empleo (itinerarios académicos, búsqueda específica de empleo, canales de búsqueda de empleo...).
- Empleo en el extranjero: la asesoría de movilidad internacional dispone de recursos para encontrar empleo en diferentes países del mundo, así como para preparar la estancia.
- Club del Trabajo: se trata de un servicio de apoyo y acompañamiento experto que ofrece a la juventud orientación laboral y herramientas para mejorar su búsqueda de empleo y empleabilidad.

Paralelamente, se trabajará con las empresas del Distrito para incrementar el conocimiento de recursos de fomento de la contratación, como *Crea feina, Barcelona*, que incentivan la contratación de personas en situación de paro de la ciudad.

### Indicadores

- ➔ Puesta en marcha de un dispositivo de atención presencial en el Centro Cívico Vil·la Urània y uno en el Espai Jove Casa Sagnier para 2021 (programa *Fem Feina, Fem Futur*).
- ➔ Puesta en marcha de un Punto de Defensa de los Derechos Laborales.
- ➔ Un mínimo de nueve talleres anuales de ámbito laboral en el Espai Jove.
- ➔ Un mínimo de ocho actividades anuales en el PIJ.
- ➔ Un mínimo de 15 reservas de asesorías laborales en el PIJ.

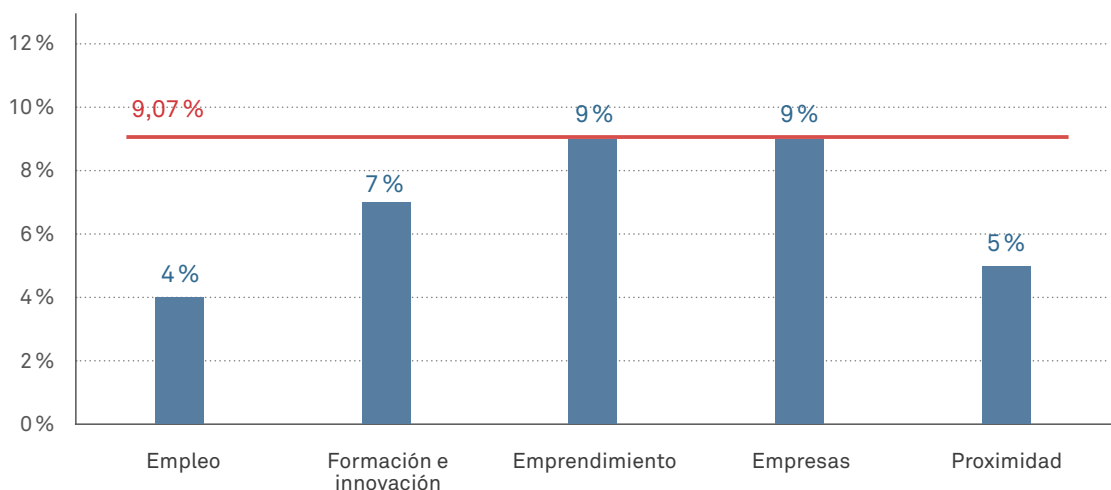
## LE5. SARRIÀ-SANT GERVASI Y LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD

En un análisis de cuál ha sido el uso que el vecindario de Sarrià-Sant Gervasi ha hecho de los recursos de promoción económica de Barcelona Activa durante 2020, ya sea de los que están en el propio Distrito o en el resto de equipamientos de la ciudad, y teniendo presente que el peso de la población del Distrito en la ciudad es del 9,07 %, se constata lo siguiente:

La línea de Empleo es la más baja en participación, dado que es el Distrito con menos paro de la ciudad. En cambio, Emprendimiento y Empresas son los recursos más utilizados por el Distrito.

### Porcentaje de personas usuarias por línea en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi en 2020

● Año 2020 — Peso poblacional 2020



**Objetivo 8.****Incrementar el nivel de participación de las personas, entidades y empresas del Distrito en actividades de promoción económica de Barcelona Activa**

---

Teniendo en cuenta los datos de participación en las diferentes líneas de actividad de Barcelona Activa, es clave promover la participación de las personas residentes en el Distrito en aquellos recursos generalistas que resulten claves y adecuados a las características socioeconómicas del propio Distrito.

**Proyectos**

Una parte significativa de las diferentes acciones contenidas a lo largo de esta Hoja de ruta implican, en menor o mayor medida, fomentar la participación del vecindario en los servicios regulares de Empresas, Emprendimiento, Empleo y Formación e innovación de Barcelona Activa.

En este sentido, se trabajará para incrementar la participación del vecindario en las áreas de Empresas y Emprendimiento, así como para mantener el nivel de participación en Empleo, Formación e innovación y Proximidad.

**Indicadores**

- ➔ Incrementar el nivel de participación alcanzado en los ámbitos de Empresas y Emprendimiento, superando el 9% del año 2020.
- ➔ Mantener, como mínimo, los niveles de participación alcanzados en 2020 en los ámbitos de Empleo, Formación e innovación y Proximidad.



## 05. Recursos económicos

Los recursos económicos asociados a la ejecución del conjunto de acciones contenidas en la Hoja de ruta serán, como mínimo, de 5.711.000 euros para el periodo 2021–2023. Sin embargo, estos recursos podrán ser objeto de modificaciones en función de dos factores:

1. El uso de los servicios de Barcelona Activa por parte del vecindario de Sarrià-Sant Gervasi.
2. Las disponibilidades municipales presupuestarias anuales.

## o6. Gobernanza y seguimiento

La implementación de la Hoja de ruta para la reactivación económica 2021–2023 en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi se acompaña de la definición de un modelo de gobernanza en todo el proceso: la elaboración, la puesta en marcha, el seguimiento y la evaluación.

Para llevar a cabo el despliegue de las líneas estratégicas y las actuaciones en las que se basa esta Hoja de ruta, es básica la participación de los y las agentes del sector de promoción económica del Distrito y de Barcelona Activa, así como la cooperación entre estos y agentes del territorio.

En este sentido, la situación actual nos obliga, también, a hacer una revisión continua y a adaptar tanto las medidas que se pretenden llevar a cabo como las que ya están implantadas.

El proceso de seguimiento de estas líneas de trabajo se hará a través de los siguientes espacios:

- **Espacio de liderazgo**

**Grupo motor** para el Desarrollo Socioeconómico de Proximidad en Sarrià-Sant Gervasi, formado por los equipos técnicos de Distrito y Barcelona Activa, y que se reúne con una periodicidad bimensual.

Este quiere ser un espacio para la creación de una política de promoción económica integrada, con la participación de todas las áreas vinculadas a esta promoción en el distrito de Sarrià-Sant Gervasi, que se implemente de forma coherente y efectiva.

- **Espacios de coproducción y cocreación**

Cuando sea necesario se generarán grupos de trabajo para trabajar propuestas de actuación específicas, tanto respecto al equipo técnico del grupo motor como para las que surjan del tejido asociativo, grupos municipales u otras entidades vinculadas a la promoción económica.

- **Espacios de rendición de cuentas**

Desde la óptica de rendición de cuentas, en estos espacios se informa periódicamente del estado de ejecución de la Hoja de ruta, incentivando que los y las agentes que participen evalúen el grado de cumplimiento de las líneas estratégicas, al tiempo que se hace un seguimiento de la implementación de los proyectos y se recogen propuestas.

En este sentido, actualmente el espacio que articula este seguimiento es la **Mesa de Comercio**, órgano consultivo y colaborativo del Distrito con las asociaciones de comerciantes. Este está integrado por la directora de la Dirección de Servicios a las Personas y al Territorio, la persona técnica de Comercio y las asociaciones de comercio del Distrito y, puntualmente, la persona técnica de referencia del Distrito de Barcelona Activa. Se reúne un mínimo de cuatro veces al año y es el espacio donde presentar y contrastar las medidas y acciones dirigidas al tejido comercial.

## 07. Cuadro resumen: 5 líneas estratégicas – 8 objetivos

Líneas estratégicas	Objetivos
<b>LE1.</b> Sarrià-Sant Gervasi, reactivación económica desde el territorio	<b>Objetivo 1.</b> Promocionar iniciativas económicas en el Distrito.
	<b>Objetivo 2.</b> Fomentar el emprendimiento entre la juventud del Distrito.
	<b>Objetivo 3.</b> Dar apoyo a iniciativas y proyectos vinculados al consumo responsable y a la alimentación sostenible.
<b>LE2.</b> Sarrià-Sant Gervasi reactiva su comercio	<b>Objetivo 4.</b> Desplegar las acciones de la Medida de gobierno de apoyo al Comercio del Distrito.
	<b>Objetivo 5.</b> Fomentar la reactivación económica de los comercios y servicios de proximidad.
<b>LE3.</b> Sarrià-Sant Gervasi, proyectos que dinamizan la economía del Distrito	<b>Objetivo 6.</b> Promover y financiar proyectos que contribuyan a la promoción de la economía en los barrios del Distrito.
<b>LE4.</b> Sarrià-Sant Gervasi apuesta por el empleo de calidad	<b>Objetivo 7.</b> Promover y facilitar el acceso a los servicios y recursos ocupacionales existentes, tanto los ubicados en Sarrià-Sant Gervasi como en el resto de la ciudad, a vecinas y vecinos del Distrito.
<b>LE5.</b> Sarrià-Sant Gervasi y la economía de la ciudad	<b>Objetivo 8.</b> Mantener el nivel de participación de las personas, entidades y empresas del Distrito en actividades de promoción económica de Barcelona Activa.

