

Direcció Executiva de Desenvolupament Socioeconòmic de Proximitat



Pla de treball 2018



Ajuntament de
Barcelona



Barcelona
Activa

Índex

01. INTRODUCCIÓ	3
01.1 Missió	3
02.2 Eixos de treball	3
02. EIX DE TREBALL 1: DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC DE PROXIMITAT	4
03. EIX DE TREBALL 2: INNOVACIÓ SOCIOECONÒMICA	9
04. EIX DE TREBALL 3: POLÍTIQUES DE TEMPS PER A LA MILLORA DE LA VIDA QUOTIDIANA DE LA CIUTADANIA	13
05. EIX DE TREBALL 4: ORGANITZACIÓ INTERNA	14

01. Introducció

01.1 MISSIÓ

Promoure l'activitat econòmica en clau de proximitat i de reequilibri territorial, apropant els serveis de Barcelona Activa als barris, reforçant el teixit econòmic, social i comunitari dels districtes i impulsant les innovacions socioeconòmiques transformadores i l'economia social.

01.2 EIXOS DE TREBALL

1. DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC DE PROXIMITAT
1.1. Desplegament de l'estratègia de territorialització
1.2. Plans de Desenvolupament Econòmic de Districte (PDE)
1.3. Estratègies i instruments finançament impuls socioeconòmic del territori
1.4. Accions de dinamització econòmica a barris en desavantatge
2. INNOVACIÓ SOCIOECONÒMICA
2.1. Acompanyament i formació per la innovació socioeconòmica i la Economia Social i Solidària
2.2. Impuls i enfortiment de l'ESS al territori
2.3. Projectes cooperatius front la vulnerabilitat social
2.4. Centre municipal per a la innovació socioeconòmica
2.5. Contractació pública socialment responsable en el marc de les empreses d'economia social
3. POLÍTIQUES DE TEMPS PER A LA MILLORA DE LA VIDA QUOTIDIANA DE LA CIUTADANIA
4. ORGANITZACIÓ INTERNA

02. Eix de treball 1: Desenvolupament econòmic de proximitat

Promoure estratègies de desenvolupament econòmic de proximitat que generin models de dinamització innovadors per donar resposta a les necessitats i potencialitats de cada territori.

Objectiu 1.1

Desplegar l'estratègia de territorialització de serveis i accions de Barcelona Activa

Mesures:

A. Elaboració del model de desenvolupament econòmic de proximitat de Barcelona Activa.

Presentació de l'estratègia de territorialització de Barcelona Activa per a l'impuls del desenvolupament econòmic del territori en el marc del projecte europeu BOOSTINO.

Elaboració d'una mesura de govern.

Definició d'espais-serveis de dinamització econòmica al territori i accions transversals d'impacte a tots els territoris.

Construcció d'un sistema d'indicadors d'impacte de la mateixa (impacte de la proximitat en l'increment de la cobertura de persones ateses per territori, o d'iniciatives econòmiques ateses o impulsades).

Participar en una xarxa europea de ciutats com a continuació del projecte BOOSTINO.

B. Impuls d'accions regulars de Barcelona Activa als Districtes.

Facilitar l'extensió del Barcelona Treball als 10 Districtes.

Facilitar la realització de sessions informatives d'emprenedoria.

Difusió del Barcelona Bona Feina a entitats i actors econòmics del territori.

Desplegament de la vessant territorial del nou sistema de prospecció laboral.

C. Impuls d'accions socioeconòmiques a mida a districtes.

Dinamització de locals buits:

- Baixos de protecció oficial
 - Convocatòria de subvencions
 - Projectes a oficines bancàries ocupades
 - Explotació de resultat de l'estudi d'activitat econòmica viable a set barris
-

Projectes de formació per l'ocupació amb impacte comunitari i altres projectes singulars (Martinet Solidari a Besós-Maresme, etc.).

Seguiment dels 99 projectes aprovats de la convocatòria de subvencions Impulsem el que fas.

Disseny d'accions a mida d'impuls socioeconòmic als diferents districtes.

Projecte la Mula / Projecte l'Estenedor / Programa d'impuls Entitats culturals / Programa entitats esportives / altres si hi ha massa crítica.

Eix Besòs: moneda ciutadana com a instrument per la sostenibilitat del comerç de proximitat.

Es vol aprofitar aquesta iniciativa per enfortir el comerç de proximitat, fidelitzant clientela i afavorint l'intercanvi econòmic.

D. Creació i dinamització d'espais de governança de desenvolupament econòmic al territori.

Dinamització del Grups Motor als 10 districtes.

Espais de rendició de comptes i espais de coproducció als 6 districtes prioritaris.

E. Actualització del catàleg de serveis, programes i accions als diferents districtes de la ciutat, en el marc del mecanisme de millora de la coordinació entre BASA i districtes.

Elaboració del mapa d'accions BASA al territori.

Objectiu 1.2

Elaborar i consolidar els Plans de Desenvolupament Econòmic (PDE) als districtes amb menys renda disponible com a model de coordinació de les intervencions de desenvolupament econòmic del districte

Mesures:

A. Finalització de la fase d'elaboració dels PDEs i desplegament dels PDEs elaborats.

Amb l'aprovació del PDE de Sant Martí i Horta-Guinardó, el primer trimestre de l'any, es donarà per finalitzada la fase de disseny de PDEs als districtes amb renda familiar per sota de la mitjana de la ciutat (Ciutat Vella, Nou Barris, Sant Andreu, Sants-Montjuïc, Horta-Guinardó, Sant Martí).

B. Llançament de tres nous serveis vinculats a PDEs.

Es desplegaran tres tipus de serveis per estimular l'economia als Districtes, reforçar el comerç de proximitat i impulsar l'ocupació de qualitat.

Dos Punts d'Atenció a l'Activitat Econòmica per iniciatives d'emprenedoria, comerç de proximitat i ESS, situats a Ciutat Vella i Nou Barris.

Un programa d'assessorament individualitzat per a 120 comerços i serveis de proximitat als sis districtes per sota de la renda mitjana: Comerç a prop.

Tres Punts de Defensa de Drets Laborals a Ciutat Vella, Nou Barris i Sants-Montjuïc.

C. Impuls d'accions socioeconòmiques a mida a districtes.

Per tal de promoure el desenvolupament dels Districtes amb menor renda, es duran a terme accions adaptades a les seves necessitats, fent servir actius existents al territori.

Accions a Districtes amb PDE:

- Ciutat Vella: llançament del programa de dinamització Local-Local.
 - Nou Barris: obertura de l'espai per la promoció econòmica i l'ocupació a Vilalba dels Arcs.
 - Horta-Guinardó: disseny i posada en marxa d'un *coworking* amb retorn social al territori.
 - Sant Andreu. Vil·la Besòs: disseny i posada en marxa d'un nou magatzem entitats culturals Sant Andreu.
 - Sant Martí: La Pionera. L'espai per a persones emprenedores i nous projectes d'innovació socioeconòmica.
 - Sants-Montjuïc: taula d'empreses.
-

D. Governança, accions de rendició de comptes i comunicació dels PDE.

Gestió dels espais de governança i coproducció dels PDE.

Rendició de comptes del PDE semestralment (indicadors bàsics de resultats, valoració qualitativa i % d'execució del les mesures) i anualment (indicadors bàsics de resultats, valoració qualitativa, resum econòmic).

Posada en marxa de cinc webs de PDE i generació de continguts: notícies, díptics, etc.

Posada en marxa del projecte Comunicació de proximitat.

Objectiu 1.3

Promoure estratègies i instruments de finançament per l'impuls socioeconòmic del territori (cofinançament mitjançant subvencions, *crowdfunding*, *matchfunding*)

Mesures:

- A.** Impulsar la 2a edició de la convocatòria de subvencions d'impuls econòmic del territori i fer seguiment dels projectes de la 1a edició.
-

Seguiment de l'edició 2017 de la convocatòria.

Al llarg de 2018 es farà seguiment dels projectes subvencionats en el marc de la 1a edició de la convocatòria de 2017. Es desplegarà un dispositiu de monitorització i justificació de les subvencions, que incorporarà la identificació d'accions de transferència de coneixement i de formació. L'objectiu serà garantir que l'execució dels projectes es duu a terme d'acord amb la planificació prèviament fixada, al mateix temps que vetllar per la millora de l'impacte i dels processos proposats.

Nova edició 2018 de la convocatòria de subvencions.

Durant el primer semestre de l'any es llançarà una nova convocatòria de subvencions, a través de la qual s'espera finançar projectes que impulsin l'economia dels barris de la ciutat.

Entre les diferents modalitats de projectes proposades, es farà èmfasi en els àmbits de l'ocupació als territoris, les economies comunitàries, l'emprenedoria i l'empresa de proximitat, el turisme responsable, l'ocupació de locals buits i la innovació social digital.

La convocatòria inclourà algunes innovacions en relació a l'anterior convocatòria i estarà dotada d'1,6 M d'euros (incorporant les aportacions de les diferents direccions implicades).

En el llançament d'aquesta segona edició es preveu repetir el dispositiu d'acompanyament a projectes que es va realitzar en la primera, així com realitzar accions específiques de comunicació.

- B.** Llançament de les rondes de finançament del projecte *Matchfunding*, que finançarà 24 projectes d'emprenedoria social de proximitat i d'economies col·laboratives procomú.
-

Objectiu 1.4

Accions de dinamització econòmica a barris en situació de desavantatge

Mesures:

A. Treball als Barris.

Execució dels Plans de treball de l'equip tècnic d'accions als barris.

Preparació de la convocatòria 2018: plans d'execució i plans de treball.

B. Pla de Barris.

Facilitació/coordinació de les accions d'activitat econòmica i ocupació del Pla de Barris.

Execució d'accions a mida: Dinamització econòmica del col·lectiu pakistanès.

Acompanyament/assistència en el projecte de formació i treball Barri d'Oficis, amb 105 persones contractades i 3,5 M de pressupost.

C. Pilot de sistema públic de polítiques comunitàries (desplegament al barri de la Verneda).

03. Eix de treball 2: Innovació socioeconòmica

Promoure la innovació socioeconòmica i l'impuls de l'economia social en el marc del pla d'impuls de l'Economia Social i Solidària.

Objectiu 2.1

Potenciar el rol de Barcelona Activa per contribuir al creixement de l'economia social a la ciutat, en el marc del pla d'impuls de l'Economia Social i Solidària, definint models i estratègies de suport

Mesures:

- A. Elaboració d'un mapa de l'ecosistema de l'Economia Social i Solidària a Barcelona.
 - B. Elaborar indicadors de l'economia social a la ciutat i comparar-los amb els d'altres ciutats.
 - C. Acordar amb els actors implicats objectius de creixement a la ciutat.
-

Objectiu 2.2

Acompanyament i formació per l'Economia Social i Solidària (ESS)

Mesures:

- A. Impulsar i assessorar iniciatives i empreses que volen desenvolupar la seva activitat econòmica en el marc de la innovació socioeconòmica. Especial èmfasi en la perspectiva de gènere.
 - B. Enfortir iniciatives socioeconòmiques constituïdes per a la seva consolidació, reconversió reinveniçió.
 - C. Promoure espais de capacitació per a la sostenibilitat econòmica, el màrqueting social i el finançament, en el marc de la innovació socioeconòmica.
 - D. Generar i acompanyar iniciatives econòmiques de l'ESS en l'àmbit de l'alimentació sostenible.
 - E. Formació i capacitació a personal tècnic, de BASA, municipal i d'entitats professionalitzades i professionals de territori, per tal de facilitar la incorporació de la innovació socioeconòmica.
 - F. Incorporar la innovació socioeconòmica en entorns d'educació formal.
 - G. Generar espais de reflexió i avaluació amb els agents de l'àmbit de l'ESS.
-

Accions destacades:

- Servei d'Assessorament en ESS a l'OAE i al Centre de Recursos per a les Iniciatives Emprenedores.
- III edició del Programa La Comunicadora, programa a mida per a l'impuls i enfortiment de projectes d'economia col·laborativa.
- Pilot de Cooperativa de Treball i/o Serveis als Instituts d'Educació Secundària i cicles Formatius.

Objectiu 2.3**Impuls i enfortiment de l'Economia Social i Solidària al territori****Mesures:**

- A.** Establir vincles amb entitats i iniciatives del territori per a la detecció contínua de necessitats per barris i districtes.
-
- B.** Acompanyar i enfortir iniciatives econòmiques, per a la satisfacció de necessitats bàsiques individuals, des d'una perspectiva col·lectiva, en el marc de la innovació socioeconòmica. Especial èmfasi en la perspectiva de gènere.
-
- C.** Articular l'ESS de cada districte.
-
- D.** Generar vincle entre districtes per a l'impuls i enfortiment de l'ESS a la ciutat.
-

Accions destacades:

- Conveni amb Casa Orlandai per l'impuls de l'ESS al districte de Sarrià Sant Gervasi.
- Punt Itinerant d'Assessorament i Acompanyament en ESS als barris de: Trinitat Nova, La Marina, Sant Genís-Teixonera, Verneda-La Pau i Bon Pastor. Per facilitar l'accés a iniciatives dels barris, al Servei d'Assessorament en ESS central (PdB).
- Programa de Pre-Emprenedoria en ESS, per a dones a La Marina "La Marina DONA Empenta"
- Exploració de demanda i oferta en l'àmbit de les cures als barris de St Genís-Teixonera (PdB), Zona Nord de 9Barris (PdB) i Eixample.
- Fins a 4 programes a mida en l'àmbit de les cures i dels serveis a la comunitat, per a la possible constitució d'una cooperativa en cada àmbit, a nivell de ciutat (PdB).
- II edició del Col·laboratori: Espai d'intercanvi i construcció de coneixement i metodologies per a la promoció i dinamització d'ESS al territori.

Objectiu 2.4

Projectes cooperatius front la vulnerabilitat social

Mesures:

- A. Generar un espai de coproducció innovadora per a col·lectius en situació de vulnerabilitat.

- B. Consolidar el Model d'intervenció integral cooperatiu i per a col·lectius en situació de vulnerabilitat com a proposta de política pública.

- C. Acompanyar els projectes pilot per enfortir o crear cooperatives amb col·lectius vulnerables (Alencop i Diomcoop, BMINCOME).

- D. Posar en marxa un espai a l'aire lliure de suport a l'emprenedoria per donar visibilitat als nous projectes econòmics i socials de la gent que comença, al districte de Sant Martí: La Pionera.

Accions destacades:

- Direcció Tècnica dels pilots Alencop (inauguració nou espai) i Diomcoop.
- Col·laboració amb el projecte pilot BMINCOME impulsat per Drets Socials, desenvolupant la política activa d'Economia Social i Solidària.
- Posada en marxa de La Pionera.

Objectiu 2.5

Creació del centre municipal per a la innovació socioeconòmica com espai de referència de ciutat i també internacional pel que fa a la experimentació, recerca i node connector de la innovació socioeconòmica i l'economia social

Mesures:

- A. Creació d'una comunitat d'incubació per a iniciatives d'innovació socioeconòmica.

- B. Posada en marxa del Punt d'Acollida i Orientació en Economia Social i Solidària

- C. Generar una agenda d'activitats coproduïda amb l'àmbit de l'Economia Social i Solidària.

- D. Iniciar una línia de recerca i acció per a la sistematització de noves pràctiques d'innovació socioeconòmica.

- E. Crear un espai de recerca i benchmarking a nivell internacional en l'àmbit de la innovació socioeconòmica.

Objectiu 2.6

Promoure la contractació pública socialment responsable en el marc de les empreses d'economia social

Mesures:

A. Elaboració d'un espai web i un directori *online* d'empreses d'economia social de la ciutat com a instrument de coneixement i difusió en el marc de la contractació pública responsable.

B. Fomentar la contractació pública d'empreses d'ESS a través de:

Aplicació de les clàusules socials.

Creació d'un sistema d'homologació que fomenti criteris d'ASG (ambientals, socials i bon govern).

Generació d'altres eines de contractació públiques en col·laboració amb l'àmbit de l'ESS .

C. Participar en espais municipals transversals per al foment de la contractació pública responsable, especialment en l'Àmbit Participat de l'ESS de la ciutat.

D. Incorporar el model de l'ESS en el desplegament de les guies de responsabilitat social per a les empreses.

04. Eix de treball 3: Polítiques de temps per a la millora de la vida quotidiana de la ciutadania

Impulsar una nova cultura dels usos del temps a la ciutat i a les empreses a favor de nous models que facin possible repensar una nova organització dels temps més igualitària, més eficient i més saludable.

Objectiu 3.1

Impulsar programes i estratègies que permetin adaptar els horaris i ritmes de vida a les necessitats de la ciutadania, en particular el nou pacte del temps de Barcelona

Mesures:

- A. Presentar el nou Pacte del Temps de Barcelona i els compromisos pel 2018, promovent les accions necessàries a nivell municipal i gestionant les accions promogudes per Barcelona Activa.

- B. Impulsar la Xarxa Nust-Nous Usos Socials del Temps.

- C. Donar major projecció al Premi “Barcelona a l’empresa innovadora en mesures de conciliació del temps”.

- D. Gestionar la convocatòria 2018 de subvencions a iniciatives sobre el factor temps com a eix vertebrador, dins la convocatòria general de ciutat.

- E. Impulsar a la Xarxa de ciutats europees en Usos del Temps.

05. Eix de treball 4: Organització interna

Contribuir a la millora del benestar i la professionalització de les persones treballadores, fomentant la participació i el desenvolupament del talent.

Objectiu 4.1

Implementar models organitzatius i metodologies de treball que donin resposta als reptes de la transversalitat i la territorialització, assegurant un entorn de treball on es fomenta el talent i s'estimula el potencial de les persones treballadores en un clima de respecte, col·laboració i reconeixement

Mesures:

- A. Anàlisi de les necessitats de millora dels espais de treball territorials i implementar les mesures que es considerin convenientes.

- B. Establiment d'un espai DEX amb tot l'equip de la Direcció, com a mínim dos cops a l'any, per tal de compartir tant la planificació anual com el balanç de l'acció realitzada.

- C. Assegurar a cada direcció operativa els espais i mecanismes necessaris per promoure i compartir tota aquella informació relacionada amb l'organització i l'activitat tant interna com d'altres direccions per tal de potenciar el coneixement de les activitats que es desenvolupen.

- D. Assegurar espais i estratègies adreçades a vetllar per la cohesió de l'equip i el bon clima laboral (acollida de noves persones, la cura de necessitats de l'equip, etc.).

- E. Establiment d'espais periòdics de reunió o trobada amb tot l'equip de cada direcció operativa, per tal de compartir valors i principis, idees i opinions, que permetin innovar o millorar dinàmiques de treball.

- F. Realització del programa de formació en col·laboració amb The Governance Lab, de New York, sobre "Innovacions en la resolució de problemes públics".

- G. Realització de la formació "Espai Intercanvi en Economia Social i Solidària i Acció Comunitària".
